



---

FLVW-Masterplan

**Auswertung des  
Projektjahres 2015**

---



## Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Vorwort</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Handlungsfeld Kommunikation</b> .....	<b>4</b>
2.1	Amateurfußball-Kampagne.....	4
2.2	FUSSBALL.DE .....	6
2.3	Vereinsdialog .....	7
<b>3</b>	<b>Handlungsfeld Entwicklung Spielbetrieb</b> .....	<b>8</b>
3.1	Flexibilisierung Spielbetrieb.....	8
3.2	Futsal .....	8
3.3	Beachsoccer .....	9
3.4	Fußball für Ältere.....	10
3.5	Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball .....	10
3.6	Fair-Play-Liga.....	11
3.7	DFBnet.....	12
<b>4</b>	<b>Handlungsfeld Vereinsservice</b> .....	<b>14</b>
4.1	DFB-Mobil .....	14
4.2	Kurzschulungen Fußballpraxis .....	15
4.3	Kurzschulungen Fußballmanagement .....	16
4.4	Junior-Coach.....	17
4.5	Vorstandstreff.....	18
4.6	Fachberatung .....	19



## 1 Vorwort

Liebe Sportfreunde,

wofür machen wir das eigentlich alles? Für die Vereine, in denen der Nachwuchs seine ersten fußballerischen Gehversuche unternimmt und die vom ehrenamtlichen Engagement der Trainer, Betreuer und vieler anderer Helferinnen und Helfer leben. Das ist das Ziel des Masterplanes 2013-2016, der nicht der Schlusspunkt, sondern der Auftakt zur Stärkung des Amateurfußballs in Westfalen und ganz Deutschland ist. In letzter Konsequenz kann nur so die Leistungsdichte erhalten bleiben, um auch in Zukunft Erfolge wie die Weltmeisterschaft 2014 feiern zu können.

Unsere Aufgabe ist es, Ihnen Handlungsempfehlungen an die Hand zu geben und neue Ideen zu entwickeln, wie der Sport im Verein für die Menschen attraktiv bleibt und wie wir gemeinsam den Herausforderungen durch den demografischen Wandel und die zunehmende Ganztagsbetreuung der Kinder und Jugendlichen begegnen können. Neue Angebotsformen sind genauso wichtig, wie die Flexibilisierung des Spielbetriebs und die Gewinnung und Bindung von Ehrenamtlichen. Lesen Sie selbst, wie weit diese Ansätze fortgeschritten sind.

Die Herausforderungen für die Vereine sind vielfältiger geworden. Was früher Schule und Elternhaus leisteten, müssen heute Trainer und Betreuer übernehmen. Aber nicht nur dort drückt der Schuh, wenn auch regional sehr unterschiedlich. Lassen Sie uns weiter darüber diskutieren, welche konkreten Hilfen Sie brauchen, um den Vereinsalltag zu bewältigen.

Ohne Sie, die Vereinsvertreter, gäbe es auch keinen Masterplan. Sie geben im Rahmen der Vorstandstreffs, Vereinsdialoge und auch des Nachhaltigen Dialogs wertvolle Hinweise, was geht und was eben nicht. Ohne Ihre Mitarbeit wäre es nicht möglich, den Masterplan zu erarbeiten, er würde an den tatsächlichen Bedürfnissen der Vereine vorbei entwickelt.

Für diese konstruktive, auch kritische, Mitarbeit möchte ich Ihnen im Namen des gesamten Präsidiums des Fußball- und Leichtathletik-Verbandes Westfalen (FLVW) danken. Das verbinde ich mit einer Bitte: Machen Sie weiter so! Dann kann der Masterplan zu einer Erfolgsgeschichte des Fußballs werden.

Mit sportlichen Grüßen

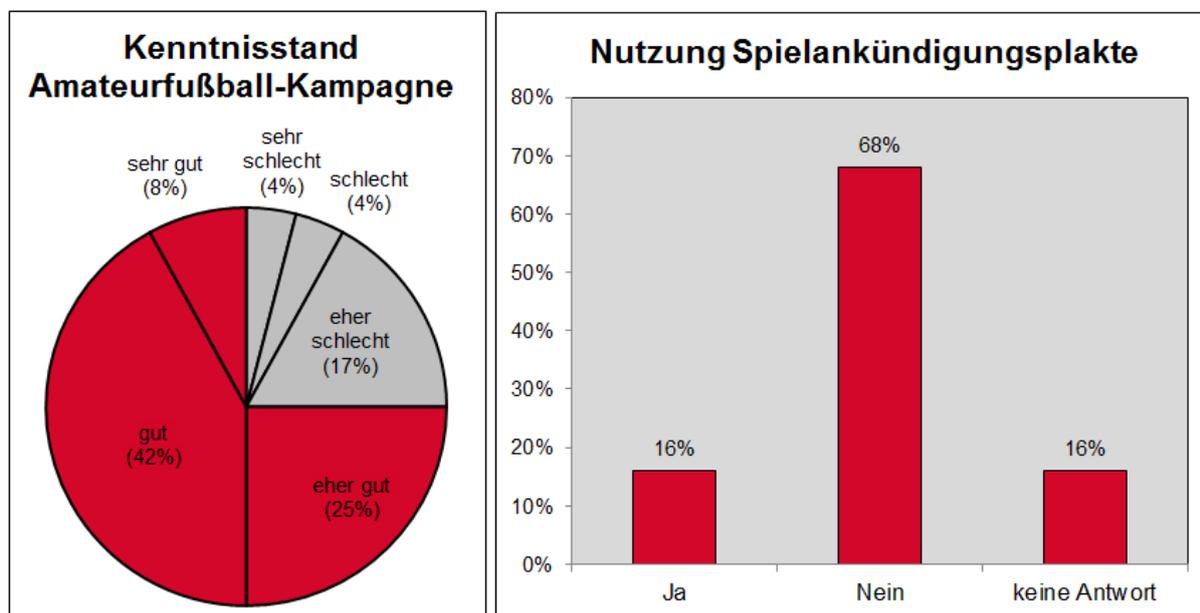
A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Hermann Korfmacher'.

Präsident Hermann Korfmacher

## 2 Handlungsfeld Kommunikation

### 2.1 Amateurfußball-Kampagne

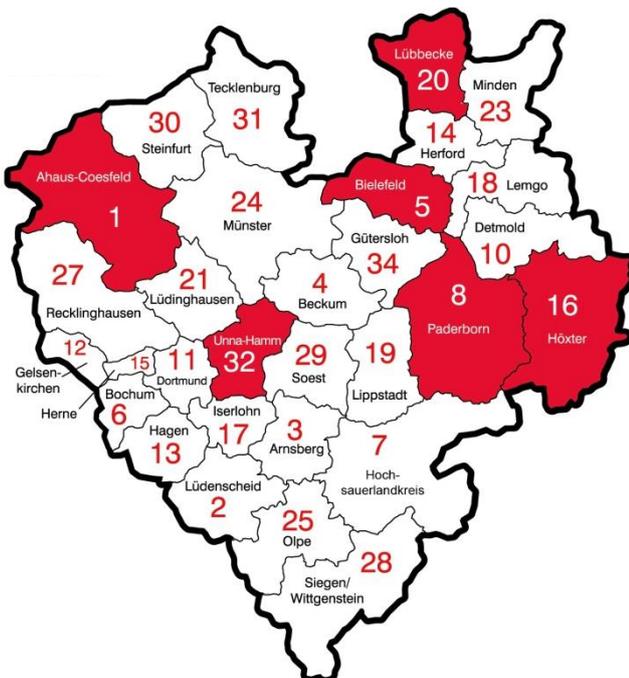
Die Bewertung durch die Vereine und die Weiterentwicklung der Kampagne standen in der ersten Hälfte des Jahres im Mittelpunkt. Auftakt dafür war der Nachhaltige Dialog, ein regelmäßiges Treffen von Vereins- und Kreisvertretern, der am 30. Januar 2015 die Kampagne zum Thema machte. Dazu waren neben 49 Teilnehmern auch drei Vertreter der für die Kampagne verantwortlichen Agentur Jung von Matt gekommen: Raphael Brinkert, Katharina Grimm und Guy Luchting stellten die Bestandteile und Kommunikationsmaßnahmen der Kampagne vor. Fazit der Vereinsvertreter: Guter Ansatz – aber zu geringe Außenwirkung. Die Stabsstelle Kommunikation entwickelte daraufhin einen Fragebogen zum Bekanntheitsgrad der Kampagne bzw. der Kampagnen-Elemente. Das Ergebnis spiegelt die Einschätzung der Vereine wider. Auf die Frage „Wie schätzen Sie Ihren Kenntnisstand der Kampagne ein?“ antworteten 75 Vereinsvertreter. Auf die Frage „Nutzen Sie Elemente wie die Spielankündigungsplakate?“ fielen die Antworten wie folgt aus:



Die Umfrage belegt: Die Amateurfußball-Kampagne ist im FLVW hinlänglich bekannt, die entwickelten Elemente, die gezielte Hilfestellungen für die Vereine sein sollen (wie Spielankündigungsplakate, Selbstverständnis o. ä.) werden allerdings kaum genutzt.

In Zusammenarbeit mit Teilnehmern des Nachhaltigen Dialogs entwickelte der FLVW daraufhin Ideen, um die Akzeptanz der Kampagnenelemente in den Vereinen zu erhöhen. Der Kampagnen-Botschafter wurde in drei Kreisen eingeführt. Vorschläge wie individualisierbare Plakate oder spezielle Aktionen zum Thema wurden an den Deutschen Fußball-Bund (DFB) weitergeleitet.

In der zweiten Hälfte des Jahres stand dann die „Ehrenrunde“ im Mittelpunkt der Kampagne. Vereine konnten sich um den Besuch der Trucks mit dem WM-Pokal bewerben. Ein Spektakel mit dem Höhepunkt, dass sich die die Besucher mit dem Pott fotografieren lassen konnten. 64 Vereine in ganz Deutschland wurden besucht – allein sechs Stopps gab es in Westfalen:



FLVW-Kreis Ahaus-Coesfeld  
SuS Stadtlohn 19/20 (11.07.2015)

FLVW-Kreis Bielefeld  
TuS 08 Senne I (14.07.2015)

FLVW-Kreis Lübbecke  
Spielvereinigung Union Varl (16.07.2015)

FLVW-Kreis Höxter  
TuS Amelunxen von 1897 (17.08.2015)

FLVW-Kreis Paderborn  
SV Hederborn 1921/1990 Upsprunge (20.08.2015)

FLVW-Kreis Unna-Hamm  
Letzter Halt beim SuS Kaiserau 1920 (23.08.2015)

Die Begeisterung bei Beteiligten und Presse war groß. Das Zusammenbringen von Amateurfußball mit dem Profibereich (ohne Amateure - keine Profis) als ein zentrales Motiv der Kampagne wurde hier sehr gut umgesetzt. 2016 wird – auch seitens des DFB – eine klare Positionierung zur Umsetzung der Kampagne erforderlich werden. Sollte diese weiter ein zentrales Kommunikationselement bleiben (werden), wird verstärkt an den Elementen zu arbeiten sein, um die Kampagne mit Leben zu füllen, wobei sich der FLVW weiterhin für neue Impulse durch den DFB einsetzt.



## 2.2 FUSSBALL.DE

Die Erfolgsgeschichte geht weiter: Im Jahr 2015 wurde FUSSBALL.DE mit dem Special Award bei der Verleihung der prestigeträchtigen Econ Awards ausgezeichnet und belegte Platz vier bei der Wahl zur beliebtesten Website des Jahres unmittelbar hinter den Champions-League-Teilnehmern FC Bayern München und Borussia Mönchengladbach. Rekord-Zugriffszahlen im September 2015 bedeuteten den Höhepunkt als bester Monat der Amateurfußball-Plattform FUSSBALL.DE, die Ende August 2014 komplett neu an den Start ging.

Auch 2015 begleitete der FLVW intensiv das Geschehen auf FUSSBALL.DE. Über seine Kommunikationskanäle informierte der FLVW unter anderem über neue Module, verbreitete vielseitige Inhalte und steuerte auch selbst Text-, Bild- oder Videocontent bei. Seine rund 900.000 Mitglieder erreichte der zweitgrößte Verband innerhalb des Deutschen Fußball-Bundes (DFB) dabei über seine Internet- und Facebook-Seite, Newsletter, das E-Postfach und sein Verbandsmagazin WestfalenSport. Aktuelle Flyer und Broschüren zur FUSSBALL.DE-App und insbesondere zum Liveticker wurden auf den zahlreichen Verbands- und Kreisveranstaltungen im SportCentrum Kamen•Kaiserau sowie im gesamten Verbandsgebiet verteilt.

Ein besonderes Augenmerk für den FLVW lag 2015 in der direkten Nutzeransprache an seine Vereine und einzelnen Mitglieder – und damit auch gleichzeitig an die Kernzielgruppe von FUSSBALL.DE. Um dieses Ziel möglichst effizient zu erreichen, setzte der FLVW seine DFB-Mobil-Teamer als „Botschafter“ von FUSSBALL.DE ein. Innerhalb des theoretischen Infoblocks stellten die Teamer das Amateurfußballportal praxis- und zielgruppenorientiert vor. Durch einen Internetzugang im Mobil konnte FUSSBALL.DE direkt live präsentiert werden. Einen inhaltlichen Schwerpunkt bildete dabei der Bereich „Training & Service“, der speziell für die anwesenden Jugendtrainer und -betreuer einen deutlichen Mehrwert im Trainingsalltag darstellt.

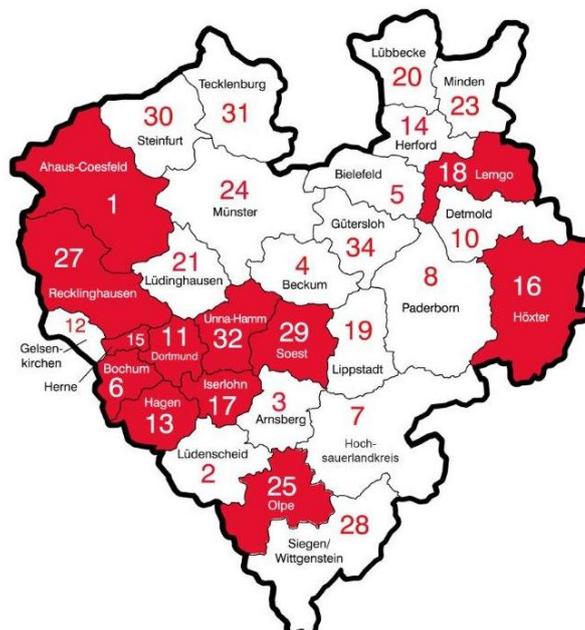
Auch in Zukunft möchte der FLVW intensiv daran mitwirken, die Erfolgsgeschichte von FUSSBALL.DE fortzuführen. Um Anregungen und Wünsche zu FUSSBALL.DE von der Fußballbasis und den einzelnen FLVW-Kreisen zu spiegeln, arbeiten haupt- und ehrenamtliche Mitarbeiter des FLVW in verschiedenen DFB-Arbeitskreisen zu FUSSBALL.DE und zum DFBnet mit. Auch dieses Engagement wird 2016 fortgesetzt.

## 2.3 Vereinsdialog

Alle vierzehn geplanten Vereinsdialoge haben stattgefunden, womit das DFB-Ziel von 12 Veranstaltungen erreicht werden konnte:

FLVW-Kreis Ahaus-Coesfeld	Fortuna Seppenrade
FLVW-Kreis Bochum	VfB Langendreerholz
FLVW-Kreis Ahaus-Coesfeld	SV Union Wessum
FLVW-Kreis Soest	TuS Niederense
FLVW-Kreis Dortmund	BV Westfalia Wickede
FLVW-Kreis Dortmund	SC Husen-Kurl
FLVW-Kreis Olpe	SC Drolshagen
FLVW-Kreis Recklinghausen	SV Vestia Disteln
FLVW-Kreis Höxter	SV Menne
FLVW-Kreis Herne	Sportfreunde Wanne-Eickel
FLVW-Kreis Lemgo	SV Werl-Aspe
FLVW-Kreis Iserlohn	SC 1912 Hennen
FLVW-Kreis Hagen	SC Berchum Garenfeld
FLVW-Kreis Unna-Hamm	TuS Germania Lohausenholz-Daberg

Die Rückmeldungen bei den Vereinen, Kreisen, Präsidiumsmitgliedern und in der Presse waren durchweg positiv, so dass der FLVW für 2016 16 Vereinsdialoge geplant hat.





### **3 Handlungsfeld Entwicklung Spielbetrieb**

#### **3.1 Flexibilisierung Spielbetrieb**

Flexibilisierungsmaßnahmen haben das Ziel, den Amateurfußball als breites sportliches Freizeitangebot und als Basis für den Leistungsfußball zu sichern.

Die Möglichkeit unter bestimmten Voraussetzungen für zwei Vereine zu spielen, ist sowohl im Jugend- (seit 2007) als auch Seniorenbereich (seit 2014) durch das Zweitspielrecht gegeben. Das wiederholte Ein- und Auswechseln auf Kreisebene ist in Jugendmannschaften schon seit vielen Jahren, in Seniorenmannschaften seit 2014 möglich. Die dritte Flexibilisierungsmaßnahme, auf die sich FLVW und DFB verständigt haben, ist das so genannte Norweger Modell, welches die Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb erlaubt. Jugendmannschaften können diese Möglichkeit schon lange nutzen, Seniorenmannschaften der Kreisligen sind seit der Saison 2015/2016 dazu berechtigt, mit weniger als elf Spielern/innen anzutreten. Das mit dem DFB vereinbarte Ziel der Umsetzung aller drei Flexibilisierungsmaßnahmen konnte somit erreicht werden.

Darüber hinaus wurde die Verwaltungsanordnung der drei westdeutschen Fußballverbände dahingehend geändert, dass Spielgemeinschaften seit der laufenden Saison für die überkreislichen Spielklassen aufstiegsberechtigt sind. Zur Saison 2014/2015 wurde das Aufstiegsrecht für Jugendspielgemeinschaften bis zur Bezirksliga eingeführt.

#### **3.2 Futsal**

Die FLVW-Bestimmungen für Hallenfußballturniere der Saison 2014/2015 wurden im April erneut verändert, um weitere Elemente des Hallenfußballs nach FIFA-Regeln einzuführen. Die Änderungen betreffen insbesondere die folgenden drei Regeln (Auszüge aus den FLVW-Bestimmungen):

- Der Anstoß erfolgt als „Fair-Play-Anstoß“: Hierbei wird der Ball von der ballführenden Mannschaft vom Anstoßpunkt kontrolliert zum Gegner gespielt. Dieser spielt den Ball kontrolliert zurück.
- Bei Toraus, verursacht durch die angreifende Mannschaft wird der Ball durch Werfen oder Rollen vom Torwart ins Spiel gebracht (Abstoß).



- Erfolgt die Spielfortsetzung (Ausnahmen Strafstoß und Anstoß) nicht innerhalb von 4 Sekunden wird das Spiel wie folgt fortgesetzt:
  - Bei Eckstoß mit Torabwurf
  - Bei Einkick, Einkick für den Gegner
  - Bei Freistoß, Freistoß für den Gegner
  - Abstoß, Freistoß für den Gegner auf der Torraumlinie
  - Wenn der Torwart in seiner Spielhälfte den Ball mit der Hand oder dem Fuß kontrolliert, Freistoß für den Gegner

Darüber ist in den Bestimmungen festgehalten, dass alle Verbandsturniere nach FIFA-Regeln gespielt werden. Die Verantwortung für die Weiterentwicklung dieser Durchführungsbestimmungen liegt beim Verbands-Fußball-Ausschuss, Verbands-Jugend-Ausschuss, Verbands-Schiedsrichter-Ausschuss und Verbands-Freizeit- und Breitensport-Ausschuss.

In der Saison 2015/2016 richtet die FLVW-Fußballjugend Hallenmeisterschaften nach FIFA-Regeln für C- und B-Junioren sowie C- und B-Juniorinnen aus. Die jeweiligen Sieger qualifizieren sich für die Teilnahme an Turnieren auf westdeutscher Ebene. Seit der Hallensaison 2015/2016 wird auch der FLVW-Hallenpokal der Frauen nach FIFA-Regeln gespielt.

Wie im Vorjahr nehmen zur Saison 2015/2016 19 westfälische Futsalmannschaften am regelmäßigen Spielbetrieb teil. Erstmals gibt es neben der Futsal-Westfalenliga, die in zwei Staffeln aufgeteilt ist, eine Futsal-Oberliga mit acht Teams im Verbandsgebiet. Der Sieger dieser höchsten westfälischen Liga steigt in die WFLV-Futsal-Liga auf, die momentan mit u. a. vier westfälischen Teams besetzt ist. Die westfälische Futsal-Auswahl setzt sich aus den besten Spielern dieser Ligen zusammen und nahm im Januar 2015 am ersten DFB-Länderpokal in Duisburg teil (4. Platz).

Im Rahmen der Trainerqualifizierung fanden vier dezentrale Kurzschulungen, zwei Fortbildungen für Inhaber/innen der B-Lizenz und ein Tageslehrgang zum Thema Futsal statt. Wie im Vorjahr wurden auch 2015 zahlreiche Lehrer/innen bei der zentralen Lehrerfortbildung u. a. zu Elementen des Futsals geschult.

### **3.3 Beachsoccer**

Die FLVW-Beachsoccer-Tour fand 2015 zum dritten Mal statt und umfasste zwei Turniere. Diese fanden am 30. Mai in Olfen und am 13. Juni in Gladbeck statt. Beide Sieger, das Dreamteam Hilden und die Beach Royals Düsseldorf, konnten am Regionalscheid in



Damp teilnehmen. Ursprünglich war geplant, dass der FLVW nur ein Team zum Regionalentscheid entsendet. Dies wurde zugunsten eines zweiten westfälischen Teilnehmers geändert, so dass auf die Durchführung eines dritten FLVW-Turniers verzichtet wurde und sich beide Sieger direkt qualifizierten.

### **3.4 Fußball für Ältere**

Um auch älteren Fußballerinnen und Fußballern Wettbewerbe anzubieten, bei dem sie sich mit anderen messen können, bietet der FLVW den so genannten „Ü-Spielbetrieb“ an. Im Sommer 2015 nahmen insgesamt 130 Mannschaften an den Westfalenmeisterschaften in den Altersklassen Ü30 Frauen, sowie Ü32, Ü40, Ü50 und Ü60 (Männer) teil.

Bei der Endrunde auf DFB-Ebene wurde Westfalen durch SC Preußen Borghorst Ü35 Frauen (5. Platz), SC Westfalia Herne Ü40 Männer (2. Platz) und Arminia Bielefeld Ü50 Männer (1. Platz) vertreten.

Das DFB-Ziel für die Saison 2015/2016 ist es, mindestens ein Ü-Spielbetrieb auf der Kreis- bzw. Verbandsebene für Ü-Männer und Ü35-Frauen anzubieten. Da es zwar viele Angebote für den Ü-Spielbetrieb der Männer, nicht aber für Ü35-Frauen gibt, konnte dieses Ziel aufgrund von zu geringer Nachfrage bei den Frauen nicht erreicht werden.

Um die Entwicklungen im Bereich Fußball für Ältere weiter voranzutreiben, führte der FLVW im November 2014 eine Umfrage durch, die in der ersten Jahreshälfte 2015 ausgewertet wurde. Befragt wurden alle westfälischen Vereine und die Obleute für Freizeit- und Breiten-sport der FLVW-Kreise. Insgesamt nahmen 180 Vereine und zwei Drittel der Obleute an der Befragung teil. Da es häufig zu unterschiedlichen Aussagen zwischen den Obleuten und ihren Vereinen kam, kann noch nicht für alle Regionen Westfalens festgestellt werden, inwieweit der Ü-Spielbetrieb flächendeckend verbreitet ist und wie er in den FLVW-Kreisen organisiert wird. Aus diesem Grund wurde bisher kein Entwicklungsplan verschriftlicht.

### **3.5 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball**

Nach Einführung der Ordnerwestenpflicht zur Saison 2014/2015 forciert der FLVW weiterhin den Fair-Play-Gedanken: Zur Saison 2015/16 sind alle westfälischen Clubs dazu angehalten, die Willkommenskultur auf dem Fußballplatz zu fördern. Hierzu gehört unter anderem das aus dem Profi-Bereich bereits seit Jahren gängige Handshake-Ritual, bei dem die Spieler vor



dem Anpfiff am Schiedsrichter und aneinander vorbeilaufen, um sich per Handschlag zu begrüßen. Der Verbands-Fußball-Ausschuss und Verbands-Jugend-Ausschuss haben den

entsprechenden Passus in den Durchführungsbestimmungen aufgenommen und vor dem Meisterschaftsstart über die Offiziellen Mitteilungen und weitere FLVW-Kanäle veröffentlicht. Er gilt für alle überkreislichen Spielklassen im westfälischen Verbandsgebiet (ab Bezirksliga). Das Handshake-Ritual ist eine Maßnahme des Bausteins „Aktiv Fair-Play und Gewaltprävention fördern“ aus dem Gewaltpräventionskonzept des DFB. Das Konzept enthält drei Bausteine, denen insgesamt elf Maßnahmen zugeordnet werden.

Um das Thema in den Verbandsstrukturen zu verankern und das Gewaltpräventionskonzept im westfälischen Fußball umzusetzen, bündelt der FLVW seine Kräfte: Im November 2015 konstituierte sich der „Arbeitskreis Sicherheit, Gewaltprävention und Fair-Play“ in seiner ersten Sitzung. Ziel des Vorsitzenden Michael Lichtnecker und seinen ehren- und hauptamtlichen Mitstreitern ist es, die Themen rund um Sicherheit, Gewaltprävention und Fair-Play federführend zu begleiten und Schulungs- und Handlungsempfehlungen für den FLVW und seine Vereine zu erarbeiten. Die Durchführung eines Fair-Play-Workshops mit Impulsreferaten und Gruppenarbeitsphasen wird eine der ersten Maßnahmen des Arbeitskreises sein.

### **3.6 Fair-Play-Liga**

Die Fair-Play-Liga hat mittlerweile in allen westfälischen Kreisen Einzug gehalten. Noch wird dieser Spielmodus nicht in allen FLVW-Kreisen in den vorgesehenen Altersklassen und/oder entsprechend aller drei Regeln (Schiedsrichterregel, Trainerregel, Fanregel) umgesetzt. Der Wille, den Ergebnisfußball in den unteren Jahrgängen gegen den Erlebnisfußball einzutauschen und sich hin zum „spielenden Lernen“ zu bewegen, ist jedoch überall erkennbar. So werden z. B. nicht Schiedsrichter sondern „Spielbegleiter“ eingesetzt. Die

Umsetzung der Fair-Play-Liga stand zudem bei zwei Jugendleitertagungen (Tagung aller Jugendleiter/innen eines Kreises im SportCentrum Kamen•Kaiserau) im Fokus.

Der folgenden Auflistung ist zu entnehmen, wie viele der FLVW-Kreise in den Saisons 2014/2015 und 2015/2016 in den Altersklassen G-, F- und E-Junior/-innen nach mindestens zwei der drei Regeln der Fair-Play-Liga gespielt haben:

#### **Saison 2014/2015**

- G-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 22 von 30 FLVW-Kreisen
- F-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 21 von 30 FLVW-Kreisen



E-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 15 von 30 FLVW-Kreisen

- Ziel DFB: In jedem Kreis mindestens eine Staffel für G-Junior/innen (nicht erreicht)  
Ziel FLVW: 50% der Kreise haben mindestens eine Fair-Play-Liga (erreicht)

## Saison 2015/2016

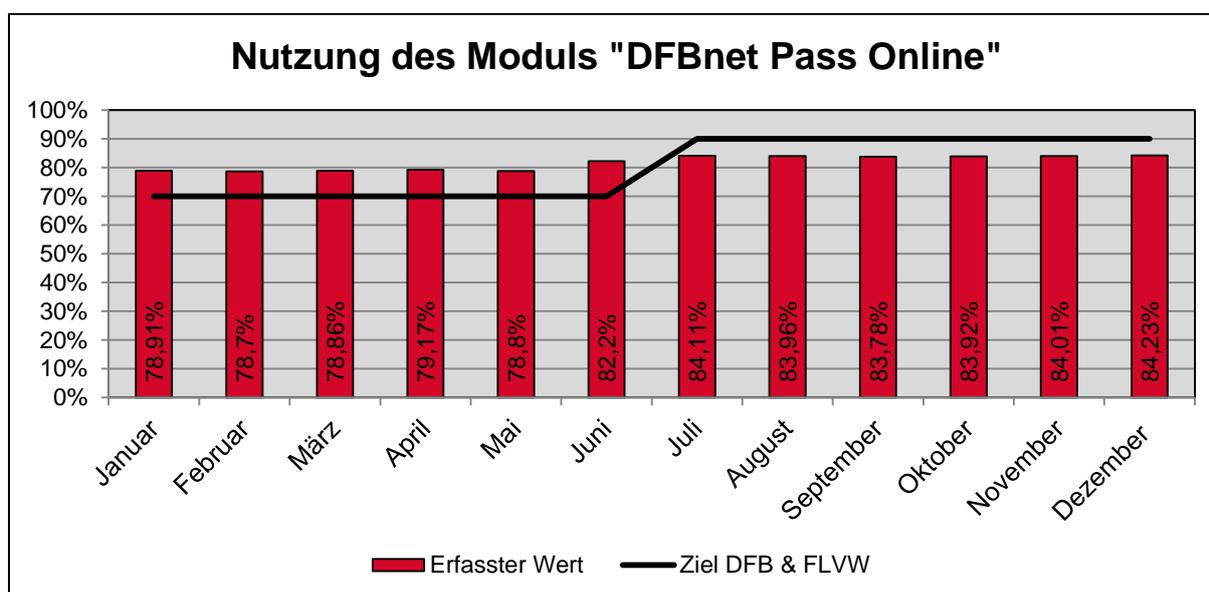
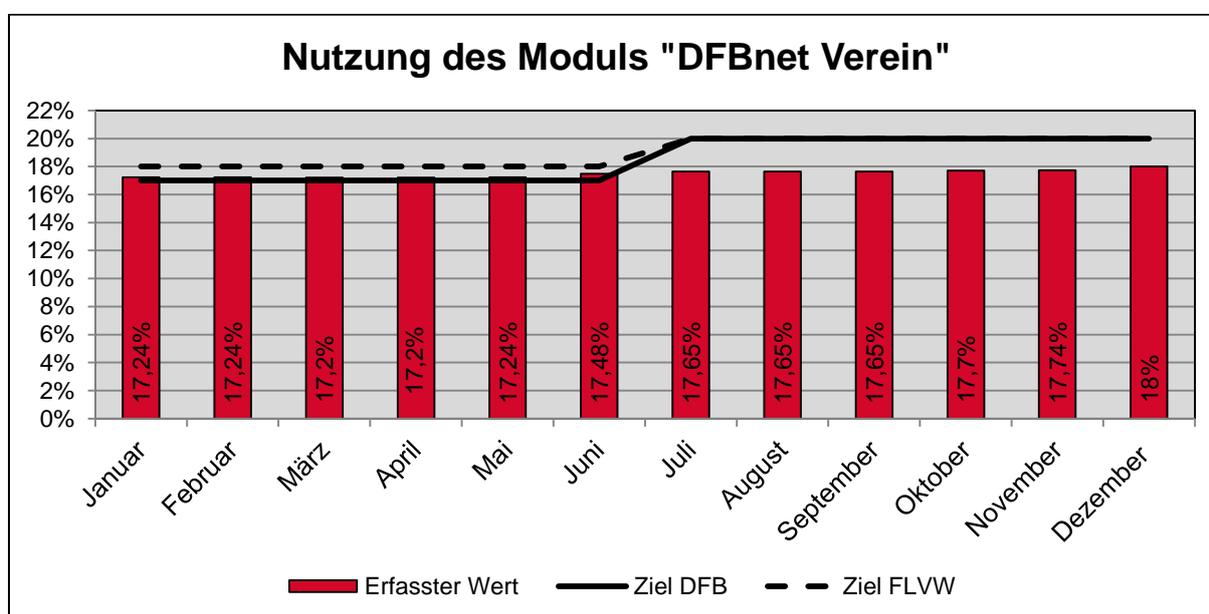
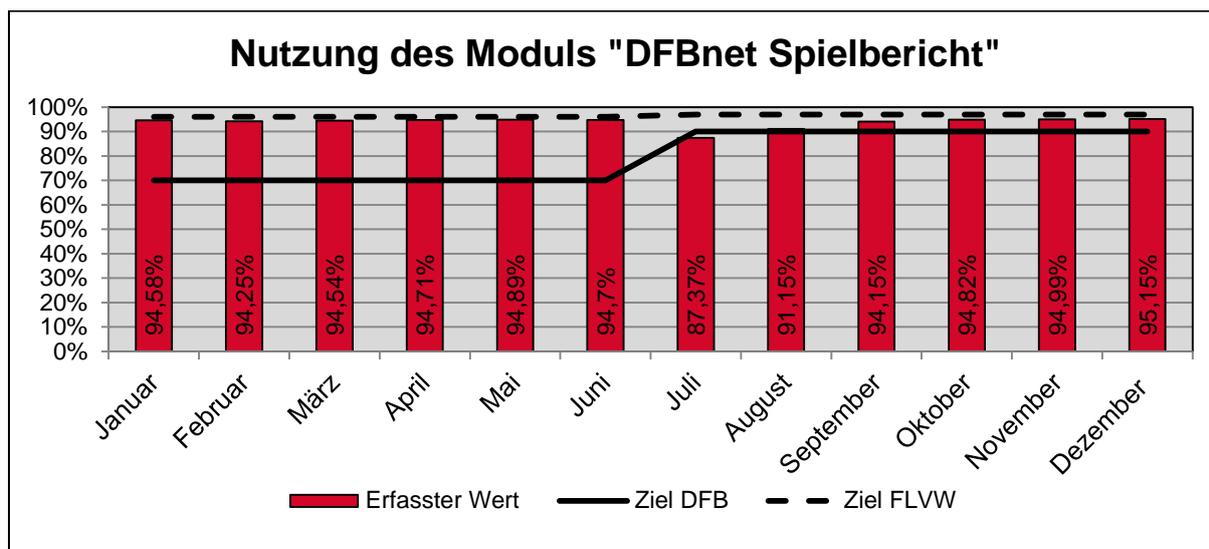
- G-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 24 von 29 FLVW-Kreisen  
F-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 28 von 29 FLVW-Kreisen  
E-Junior/innen: Fair-Play-Ligen in 19 von 29 FLVW-Kreisen
- Ziel DFB: In jedem Kreis mindestens eine Staffel für F-Junior/innen (nicht ganz erreicht)  
Ziel FLVW: Jeder Kreis hat mindestens eine Fair-Play-Liga für G- oder F-Junior/innen  
(nicht ganz erreicht, da der FLVW-Kreis Hagen mit der Einführung der Fair-Play-Ligen bei den E-Junior/innen gestartet ist)

## 3.7 DFBnet

Das DFBnet bietet den Staffelleitern die Möglichkeit, den Spielbetrieb aller westfälischen Mannschaften zeitgemäß und effizient zu organisieren und abzuwickeln. Den Abbildungen auf der nachfolgenden Seite kann entnommen werden, in welchem Maße die Module DFBnet Spielbericht, DFBnet Verein und DFBnet Pass Online im Jahr 2015 genutzt wurden und inwieweit die erfassten Werte der Zielvorgabe des DFB und der selbst auferlegten Zielvorgabe des FLVW entsprechen.

Das Modul DFBnet Sportgericht kann nach erfolgreicher Testung in vier Pilotkreisen seit der Saison 2014/2015 genutzt werden. Nach Ablauf des Kalenderjahres 2015 kann resümiert werden, dass das Modul noch nicht von allen spielleitenden Instanzen (Staffelleitern) genutzt wird, womit das FLVW-Ziel nicht erreicht werden konnte.

Alle Vorsitzenden der überkreislichen Sportgerichte (Spruchkammern) wurden im Rahmen von zentralen Schulungen im Herbst 2014 und Frühjahr 2015 mit dem Modul vertraut gemacht. Darauf folgte die Schulung der Verantwortlichen der kreislichen Spruchkammern, die an sieben dezentralen Standorten durchgeführt wurde. Nach Ablauf der Hinrunde 2015/2016 arbeiten dennoch nicht alle Spruchkammern mit dem Modul. Aus diesem Grund ist davon auszugehen, dass auch das FLVW-Ziel für die laufende Saison, die Nutzung des Moduls DFBnet Sportgericht durch alle Spruchkammern, nicht erreicht wird. Ab der Saison 2016/2017 ist das Modul sowohl von Staffelleitern als auch Sportgerichten verpflichtend zu nutzen ist.

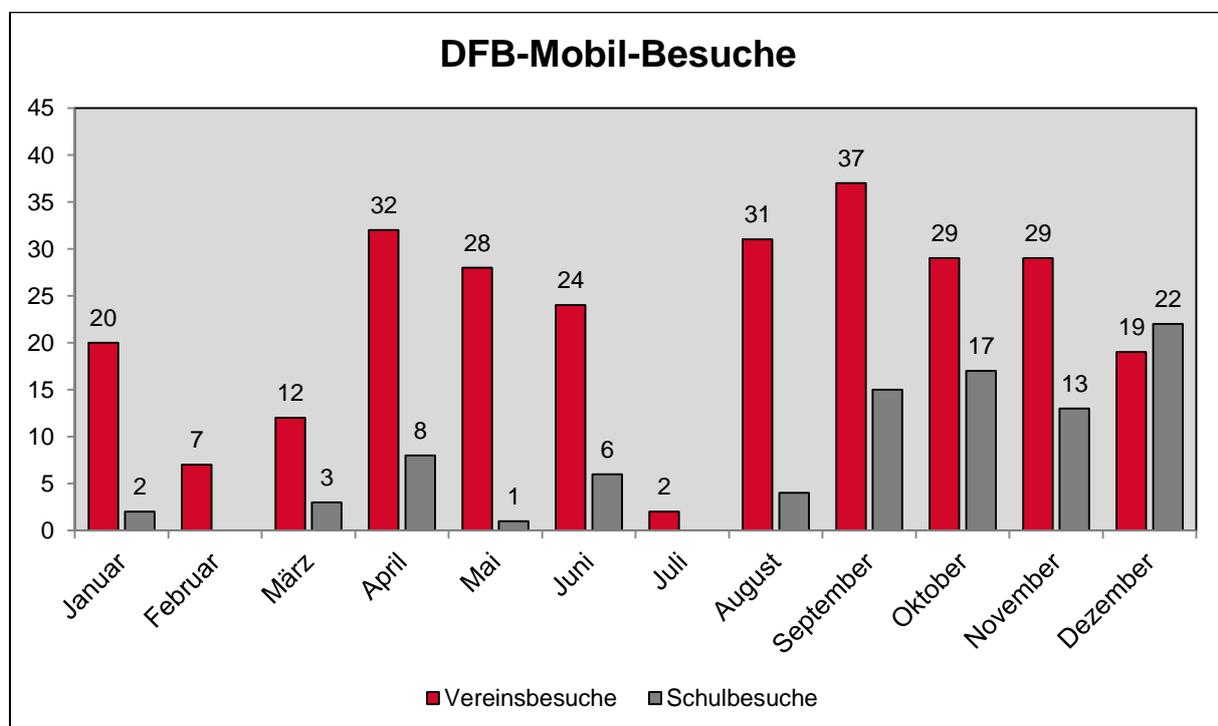


## 4 Handlungsfeld Vereinsservice

### 4.1 DFB-Mobil

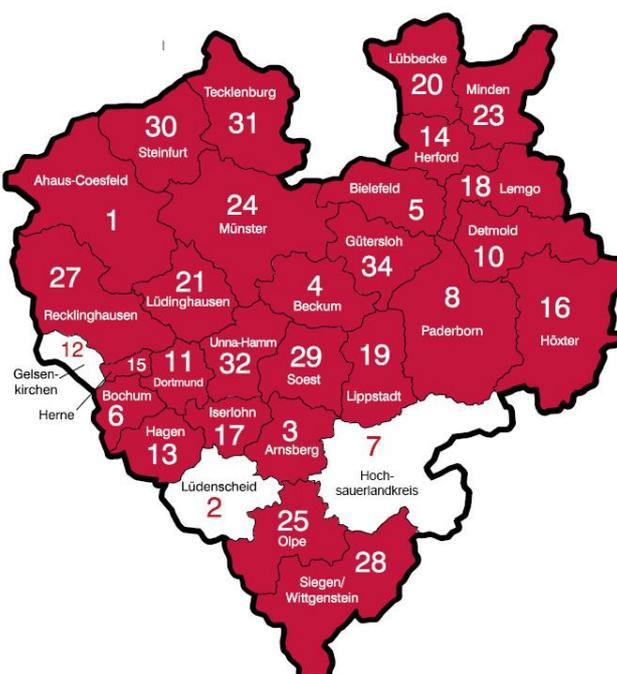
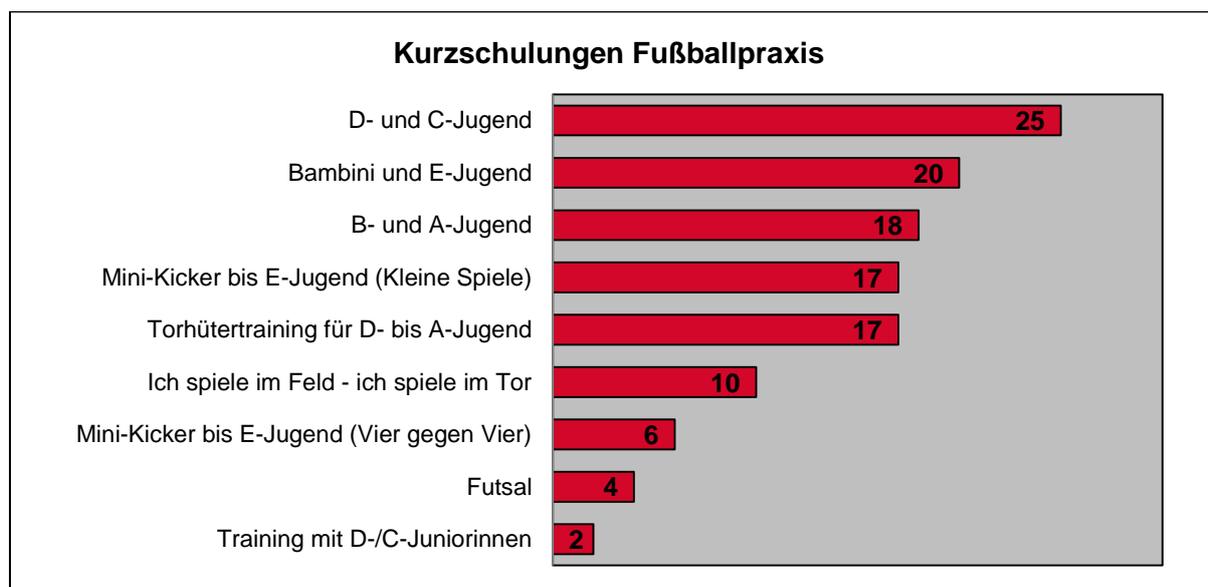
Die drei westfälischen DFB-Mobile waren 2015 bei 270 Vereinen, um Tipps für den Trainingsalltag zu vermitteln und über Qualifizierungsmaßnahmen zu informieren. Im Gegensatz zum Vorjahr konnte das mit dem DFB vereinbarte Ziel somit genau erreicht werden. Durch verschiedene Maßnahmen der Akquise und eine gute Zusammenarbeit mit den Verantwortlichen der Kreis-Jugend-Ausschüsse gelang es, Vereine aller westfälischen Kreise zu erreichen.

Außerdem wurden 91 Grund- und Förderschulen besucht, um Demo-Stunden zum Thema „Spielen und Bewegen mit und ohne Ball“ durchzuführen und für verschiedene Angebote des FLVW und DFB zu werben. Das Jahresziel von 90 Schulbesuchen konnte durch viele Einsätze in der zweiten Jahreshälfte erreicht werden (s. unten stehende Abbildung). Ein besonderer Höhepunkt war der Besuch der Ewaldschule in Oer-Erkenschwick im Dezember 2015: Gemeinsam mit Stargast Gerald Asamoah wurde dort das Jubiläum des 100.000sten Schülers gefeiert, der von den 30 bundesweit eingesetzten DFB-Mobilen besucht wurde.



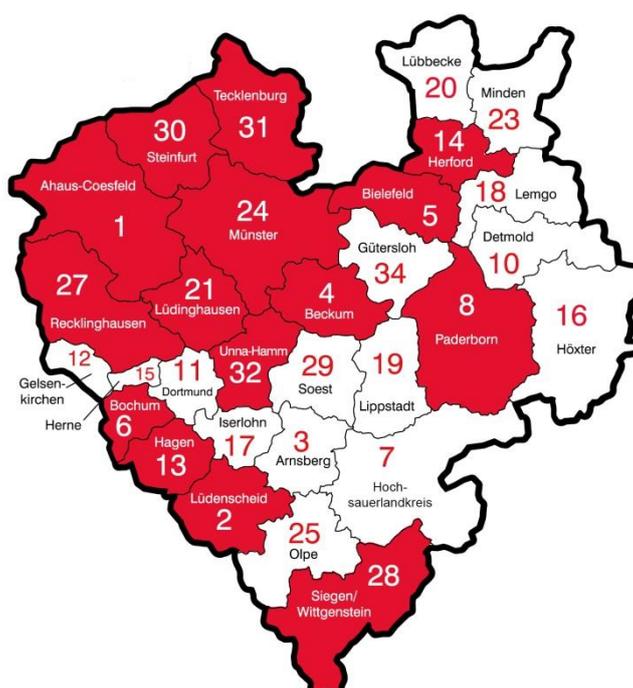
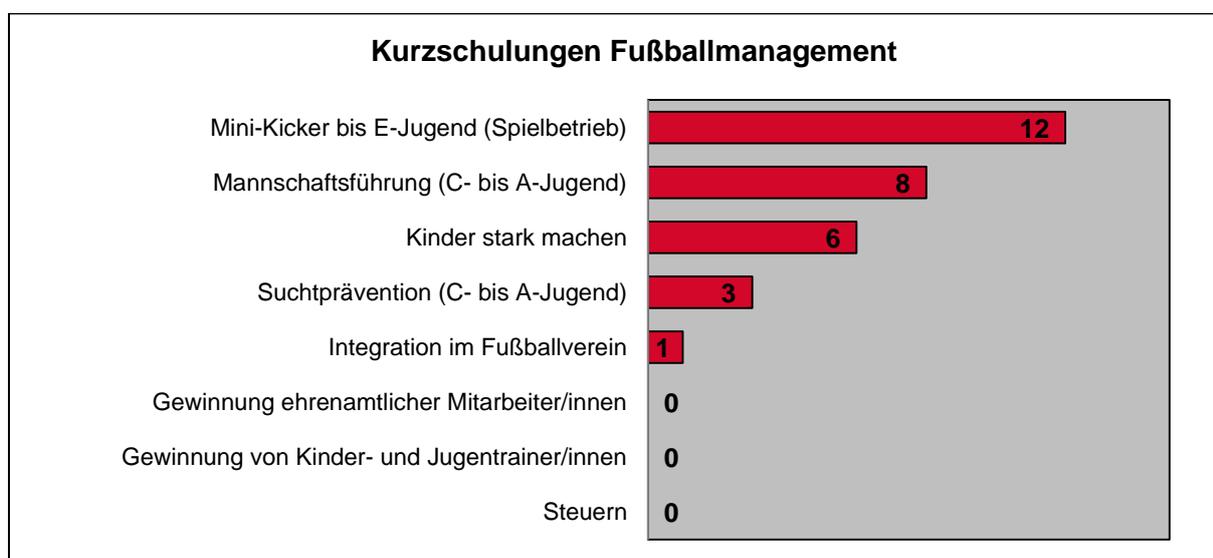
## 4.2 Kurzschulungen Fußballpraxis

Die Durchführung einer fußballpraktischen Kurzschulung bietet ausrichtenden Vereinen bzw. Kreisen die Möglichkeit, Trainer/innen vor Ort zu qualifizieren. Das Angebot umfasst neun verschiedene Module, wurde 2015 119 mal wahrgenommen (Zielvorgabe des DFB: 126 Kurzschulungen) und hat bis auf wenige Ausnahmen jeden westfälischen Kreis erreicht. Die Abbildung zeigt, welche Module besonders häufig gebucht wurden.



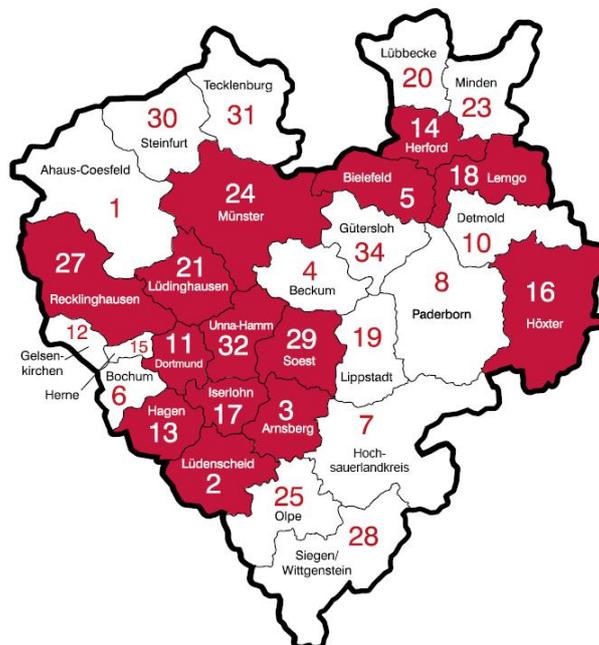
### 4.3 Kurzschulungen Fußballmanagement

Um neben Trainer/innen auch andere Funktionsträger/innen des Vereins zielgruppengerecht qualifizieren zu können, werden Kurzschulungen zu Themen des Fußballmanagements angeboten. 2015 wurden insgesamt 30 Veranstaltungen durchgeführt (Zielvorgabe des DFB: 10 Kurzschulungen, Zielvorgabe des FLVW: 15 Kurzschulungen). In welchen Kreisen die Kurzschulungen stattfanden und welche Module gebucht wurden, kann den beiden Grafiken entnommen werden.



#### 4.4 Junior-Coach

Junior-Coach-Ausbildungen bieten Schülern/innen Einstieg in die lizenzierte Trainertätigkeit. Die 40-Lerneinheiten umfassende Ausbildung fand im Schuljahr 2014/2015 an 14 Partnerschulen (270 Jungen und Mädchen) des FLVW statt (Zielvorgabe DFB: 12 Ausbildungen). Im laufenden Schuljahr 2015/2016 konnten bisher sechs Ausbildungen erfolgreich abgeschlossen werden (Stand: 26.1.16). Die weiteren Ausbildungen für das Schuljahr 2015/2016 sind in Planung bzw. in der Umsetzung. Die folgenden Schulen haben im Kalenderjahr 2015 Junior-Coaches ausgebildet:



FLVW-Kreis Iserlohn	Realschule Letmathe
FLVW-Kreis Soest	Aldegrevier Gymnasium Soest
FLVW-Kreis Unna-Hamm	Realschule Oberaden
FLVW-Kreis Recklinghausen	Wolfgang-Borchert-Gesamtschule Recklinghausen
FLVW-Kreis Iserlohn	Berufskolleg Menden
FLVW-Kreis Höxter	König-Wilhelm-Gymnasium Höxter
FLVW-Kreis Herford	Königin-Mathilde-Gymnasium Herford
FLVW-Kreis Lemgo	Marianne-Weber-Gymnasium Lemgo
FLVW-Kreis Bielefeld	Helmholtz-Gymnasium Bielefeld
FLVW-Kreis Hagen	Geschwister-Scholl Gymnasium Wetter
FLVW-Kreis Arnsberg	St. Ursula Gymnasium Neheim
FLVW-Kreis Dortmund	Marie-Reinders-Realschule Dortmund
FLVW-Kreis Lüdenscheid	Starberger Gymnasium Lüdenscheid
FLVW-Kreis Lüdinghausen	Käthe-Kollwitz-Gesamtschule Lünen
FLVW-Kreis Münster	Marienschule Münster

Für die teilnehmenden Schülerinnen und Schüler besteht weiterführend die Möglichkeit, ihre abgelegten Unterrichtseinheiten aufzustocken und sich zum Jungtrainer (Trainer C-Lizenz) ausbilden zu lassen. Da sich die Junior-Coach-Ausbildungen nunmehr über das gesamte



Schuljahr hinziehen, ist die Durchführung eines zentralen Aufbaulehrgangs zur C-Lizenz nicht mit ausreichender Teilnehmerzahl leistbar. Für einzelne Interessenten ist der Aufbaukurs über die zentralen Jungtrainer/innen-Ausbildungen möglich und wurden inhaltlich abgestimmt. Zudem finden an westfälischen Schulen C-Lizenz-Ausbildungen in Kooperation mit dem FLVW statt. Im Kalenderjahr 2015 waren dies das Gymnasium Maria Königin in Olpe, das Lippe Berufskolleg in Lünen und das Helmholtz-Gymnasium in Bielefeld. Darüber hinaus wurde eine dezentrale Jungtrainer/innen-Ausbildung in Kooperation der Kreise Minden, Herford und Lübbecke erfolgreich durchgeführt. Insgesamt konnten 88 C-Lizenzen für diese spezielle Zielgruppe ausgestellt werden.

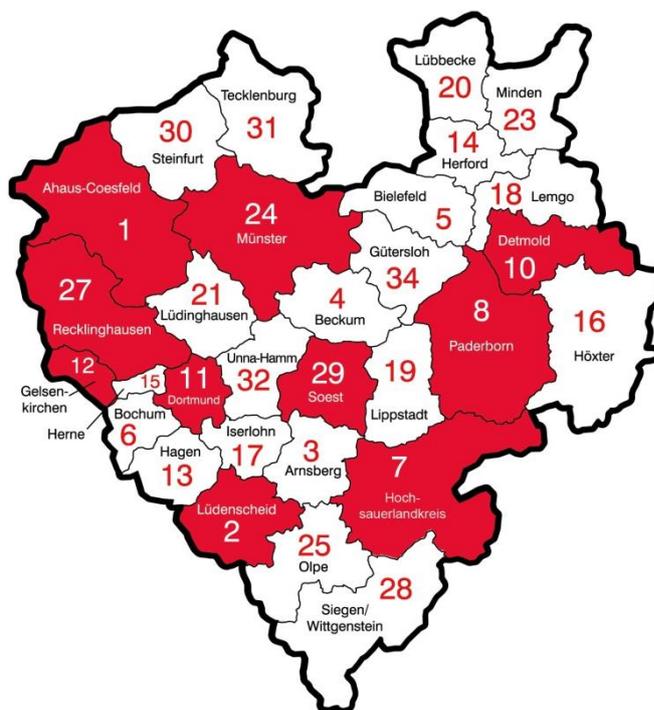
Neben der Ausbildung ist die Vermittlung der Junior-Coaches in die Vereine bzw. Grundschulen ein wichtiges Ziel. Bei der Zertifikatsübergabe werden daher die Vereine und Grundschulen aus dem Einzugsgebiet eingeladen. Es entsteht eine „Kontaktbörse“.

#### **4.5 Vorstandstreff**

Das Masterplanjahr 2015 war hinsichtlich der Maßnahme Vorstandstreff im Wesentlichen durch die Verfolgung zweier Zielsetzungen geprägt. Zum einen den Abschluss weiterer Kooperationsvereinbarungen der FLVW-Kreise mit den regionalen Stadt- und Kreissportbünden (SSB/KSB) als Grundlage für die gemeinschaftliche Umsetzung der Vorstandstreffs im Verbundsystem des Sports in NRW. Zum anderen die Terminierung und Durchführung einer möglichst großen Zahl an Vorstandstreff-Veranstaltungen.

Beide Zielsetzungen konnten in 2015 erreicht und darüber hinaus eine gute Grundlage geschaffen werden, die Maßnahme in 2016 erfolgreich und flächendeckend im FLVW zu etablieren. Konkret: Zu den sieben in 2014 mit den SSB/KSB geschlossenen Kooperationen konnten in 2015 zwölf weitere Vereinbarungen unterzeichnet werden. Wenngleich nicht in allen Kooperationskreisen in 2015 auch bereits Vorstandstreffs terminiert werden konnten, so wurden über das Jahr doch 23 Veranstaltungen (Auflistung siehe unten) durchgeführt und das im Masterplan fixierte Ziel von 15 Vorstandstreffs somit deutlich erreicht. Insgesamt haben 420 Funktionsträger aus 175 FLVW-Vereinen an den Veranstaltungen teilgenommen. Diese wurden gemäß den im Masterplan vorgesehenen Themenschwerpunkten „Ehrenamt“ und „Finanzen“ durchgeführt. Die Resonanz der Teilnehmer war insgesamt sehr positiv, im Besonderen die Einbindung der Vereinsvertreter im Sinne eines Erfahrungsaustausches wurde gut angenommen.

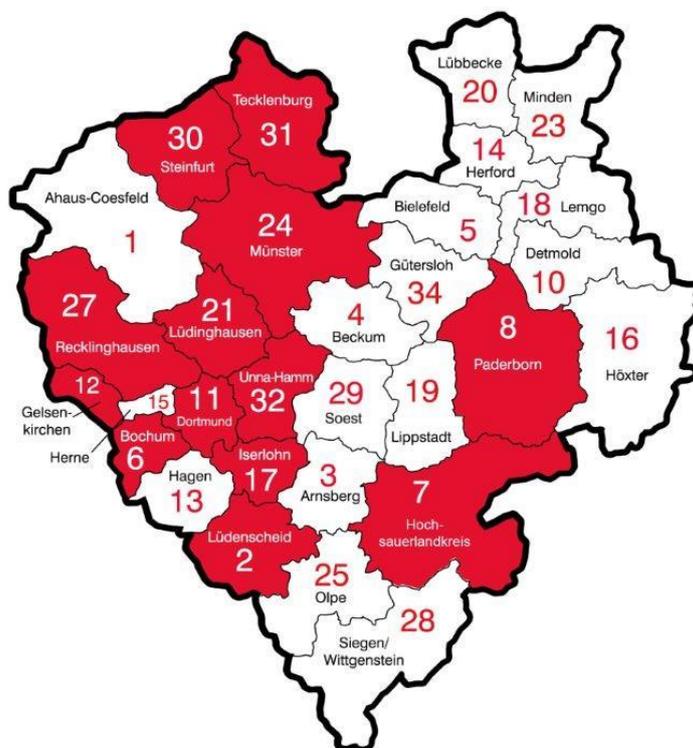
12.01.2015	FLVW-Kreis Lüdenscheid
02.02.2015	FLVW-Kreis Gelsenkirchen
10.03.2015	FLVW-Kreis Paderborn
22.04.2015	FLVW-Kreis Recklinghausen
11.05.2015	FLVW-Kreis Soest
18.05.2015	FLVW-Kreis Lüdenscheid
22.05.2015	FLVW-Kreis Hochsauerlandkreis
01.06.2015	FLVW-Kreis Dortmund
10.06.2015	FLVW-Kreis Dortmund
15.06.2015	FLVW-Kreis Gelsenkirchen
17.06.2015	FLVW-Kreis Dortmund
22.06.2015	FLVW-Kreis Dortmund
14.09.2015	FLVW-Kreis Soest
15.09.2015	FLVW-Kreis Paderborn
19.10.2015	FLVW-Kreis Soest
28.10.2015	FLVW-Kreis Detmold
02.11.2015	FLVW-Kreis Lüdenscheid
09.11.2015	FLVW-Kreis Gelsenkirchen
11.11.2015	FLVW-Kreis Detmold
26.11.2015	FLVW-Kreis Münster
30.11.2015	FLVW-Kreis Münster
01.12.2015	FLVW-Kreis Ahaus-Coesfeld
03.12.2015	FLVW-Kreis Münster



#### 4.6 Fachberatung

Die Maßnahme „Fachberatung Finanzen/Steuern“ wird im FLVW - wie auch die Maßnahme Vorstandstreff - im so genannten Verbundsystem mit dem Landessportbund NRW umgesetzt. Die für 2015 vorgegebene DFB-Zielsetzung „Bestandsaufnahme Experten“ ist somit für den FLVW keine Zielsetzung mehr, sondern seit ca. 15 Jahren umgesetzte Praxis. So wird der FLVW-eigene Expertenpool von sechs Finanzexperten bzw. Steuerberatern ergänzt durch eine Vielzahl weiterer Fachexperten des LSB NRW, die für alle Themenfelder im Bereich des Vereinsmanagements zur Verfügung stehen und angefordert werden können. Entsprechend vielfältig sind die angebotenen Leistungen, wie auch die Anfragen. In 2015 wurden über den Masterplan 26 sogenannte „Expertengespräche Finanzen“ durchgeführt –

zum Teil Anfragen im Nachgang der Vorstandstreffs in den FLVW-Kreisen, vor allem aber direkt beim Verband beantragte „Hilferufe“ von Vereinen. Hinzu kommen 13 direkt beim FLVW beantragte „VIBSS“- Beratungen des LSB NRW, weitere Anträge auf Vereinsberatung laufen direkt bei den regional zuständigen Stadt- und Kreissportbünden (SSB/KSB) auf. Zur Ausweitung seines Beratungsangebotes hat der FLVW in 2014/2015 gemeinsam mit dem LSB NRW eine Ausbildung zum „Berater für Vielfalt, Fairness und Soziales“ angeboten. Auf diesem Weg wurden elf zusätzliche Fachexperten für gesellschaftspolitisch relevante Themenstellungen rekrutiert und in den Referentenpool aufgenommen.



## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Januar 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Januar 2015)

#### 1. Kommunikation

 67%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		100%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 ↑	100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 →	100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		0%				
Vereinsdialoge	 ↓	0%	31.01.2015	0 # 	1,00 #	1,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 84%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		92%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)	 →	100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)	 →	100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		50%	31.01.2015	50,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.01.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		42%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe	 ↓	83%	31.01.2015	83,33 % 	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)		0%	31.01.2015	0 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		73%	31.01.2015	22,00 # 	30,00 #	-

<b>DFBnet</b>		112%					
DFBnet Spielbericht		↓ 135%	31.01.2015	94,58 %		70,00 %	96,00
DFBnet Verein		↑ 101%	31.01.2015	17,24 %		17,00 %	18,00
DFBnet Pass Online		↑ 113%	31.01.2015	78,91 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		→ 100%	31.01.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		→ 100%	31.01.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

88%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		84%				
Junior-Coach		↑ 150%	31.01.2015	6,00 #		4,00 # 7,00
Kurzschulungen Fußballpraxis		18%	31.01.2015	2,00 #		11,00 # 11,00
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		0%	31.01.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		0%	31.01.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		0%	31.01.2015	0 #		0 # -
<b>DFB-Mobil</b>		56%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		↓ 25%	31.01.2015	2,00 #		8,00 # 8,00
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↓ 87%	31.01.2015	20,00 #		23,00 # 23,00
<b>Fußballmanagement</b>		125%				
Fachberatung		→ 100%	31.01.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung		100%	31.01.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff		100%	31.01.2015	1,00 #		1,00 #	2,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement		200%	31.01.2015	2,00 #		1,00 #	1,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel		0%	31.01.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement		0%	31.01.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Februar 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Februar 2015)

#### 1. Kommunikation

 100%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		100%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		100%				
Vereinsdialoge		100%	28.02.2015	2,00 # 	2,00 #	2,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 84%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		92%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		50%	28.02.2015	50,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	28.02.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		42%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		83%	28.02.2015	83,33 % 	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)		0%	28.02.2015	0 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		73%	28.02.2015	22,00 # 	30,00 #	-

<b>DFBnet</b>		112%					
DFBnet Spielbericht		↓ 135%	28.02.2015	94,25 %		70,00 %	96,00
DFBnet Verein		↑ 101%	28.02.2015	17,24 %		17,00 %	18,00
DFBnet Pass Online		↓ 112%	28.02.2015	78,70 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		→ 100%	28.02.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		→ 100%	28.02.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

75%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		84%				
Junior-Coach		→ 140%	28.02.2015	7,00 #		5,00 # 8,00
Kurzschulungen Fußballpraxis		↑ 29%	28.02.2015	6,00 #		21,00 # 21,00
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		↑ 0%	28.02.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		↑ 0%	28.02.2015	2,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		↓ 0%	28.02.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		↓ 0%	28.02.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		→ 0%	28.02.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		→ 0%	28.02.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		→ 0%	28.02.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		↑ 0%	28.02.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		→ 0%	28.02.2015	0 #		0 # -
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		→ 0%	28.02.2015	0 #		0 # -
<b>DFB-Mobil</b>		37%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		↓ 13%	28.02.2015	2,00 #		15,00 # 15,00
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↓ 60%	28.02.2015	27,00 #		45,00 # 45,00
<b>Fußballmanagement</b>		104%				
Fachberatung		→ 100%	28.02.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung	 →	100%	28.02.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff	 →	67%	28.02.2015	2,00 #		3,00 #	4,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	150%	28.02.2015	3,00 #		2,00 #	3,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↑	0%	28.02.2015	1,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	↓	0%	28.02.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	28.02.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, März 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, März 2015)

#### 1. Kommunikation

 100%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		100%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		100%				
Vereinsdialoge		100%	31.03.2015	3,00 # 	3,00 #	4,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 84%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		92%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		50%	31.03.2015	50,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.03.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		42%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		83%	31.03.2015	83,33 % 	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)		0%	31.03.2015	0 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		73%	31.03.2015	22,00 # 	30,00 #	-

<b>DFBnet</b>		112%					
DFBnet Spielbericht		↑ 135%	31.03.2015	94,54 %		70,00 %	96,00
DFBnet Verein		↓ 101%	31.03.2015	17,20 %		17,00 %	18,00
DFBnet Pass Online		↑ 113%	31.03.2015	78,86 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		→ 100%	31.03.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		→ 100%	31.03.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

93%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		121%				
Junior-Coach		↑ 180%	31.03.2015	9,00 #		5,00 # 9,00
Kurzschulungen Fußballpraxis		↑ 63%	31.03.2015	20,00 #		32,00 # 32,00
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		↑ 0%	31.03.2015	3,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		↑ 0%	31.03.2015	6,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		↑ 0%	31.03.2015	3,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		↑ 0%	31.03.2015	4,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		↑ 0%	31.03.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		→ 0%	31.03.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		→ 0%	31.03.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		↑ 0%	31.03.2015	3,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		→ 0%	31.03.2015	0 #		0 # -
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		→ 0%	31.03.2015	0 #		0 # -
<b>DFB-Mobil</b>		40%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		↑ 22%	31.03.2015	5,00 #		23,00 # 23,00
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↑ 57%	31.03.2015	39,00 #		68,00 # 68,00
<b>Fußballmanagement</b>		119%				
Fachberatung		→ 100%	31.03.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung	 →	100%	31.03.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff	 →	75%	31.03.2015	3,00 #		4,00 #	6,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	200%	31.03.2015	6,00 #		3,00 #	4,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	→	0%	31.03.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	↑	0%	31.03.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	31.03.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	31.03.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, April 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, April 2015)

#### 1. Kommunikation

 96%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		88%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		88%	30.04.2015	87,50 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		100%				
Vereinsdialoge		100%	30.04.2015	4,00 # 	4,00 #	5,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 84%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		92%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		50%	30.04.2015	50,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	30.04.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		42%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		83%	30.04.2015	83,33 % 	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)		0%	30.04.2015	0 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		73%	30.04.2015	22,00 # 	30,00 #	-

 <b>DFBnet</b>		112%					
 DFBnet Spielbericht		↑ 135%	30.04.2015	94,71 %		70,00 %	96,00
 DFBnet Verein		↓ 101%	30.04.2015	17,20 %		17,00 %	18,00
 DFBnet Pass Online		↑ 113%	30.04.2015	79,17 %		70,00 %	70,00
 DFBnet Sportgericht		→ 100%	30.04.2015	100,00 %		100,00 %	-
 <b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
 Liveticker		→ 100%	30.04.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

 105%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
 <b>Fußballpraxis</b>		117%				
 Junior-Coach		↓ 150%	30.04.2015	9,00 #		6,00 # 11,00
 Kurzschulungen Fußballpraxis		↑ 83%	30.04.2015	35,00 #		42,00 # 42,00
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		↓ 0%	30.04.2015	4,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		↓ 0%	30.04.2015	8,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		↑ 0%	30.04.2015	8,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		↓ 0%	30.04.2015	5,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		↑ 0%	30.04.2015	3,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		↑ 0%	30.04.2015	1,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		→ 0%	30.04.2015	0 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		↓ 0%	30.04.2015	4,00 #		0 # -
 DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		↑ 0%	30.04.2015	2,00 #		0 # -
 LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		→ 0%	30.04.2015	0 #		0 # -
 <b>DFB-Mobil</b>		61%				
 DFB-Mobil: Schulbesuche		↑ 43%	30.04.2015	13,00 #		30,00 # 30,00
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↑ 79%	30.04.2015	71,00 #		90,00 # 90,00
 <b>Fußballmanagement</b>		137%				
 Fachberatung		→ 100%	30.04.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung	 →	100%	30.04.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff	 →	80%	30.04.2015	4,00 #		5,00 #	8,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	267%	30.04.2015	8,00 #		3,00 #	5,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	→	0%	30.04.2015	3,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	↓	0%	30.04.2015	3,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	30.04.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	30.04.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Mai 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Mai 2015)

#### 1. Kommunikation

 107%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		100%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		120%				
Vereinsdialoge		120%	31.05.2015	6,00 # 	5,00 #	6,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 84%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		92%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		50%	31.05.2015	50,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.05.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		42%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		83%	31.05.2015	83,33 % 	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)		0%	31.05.2015	0 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		73%	31.05.2015	22,00 # 	30,00 #	-

<b>DFBnet</b>		112%					
DFBnet Spielbericht		↑ 136%	31.05.2015	94,89 %		70,00 %	96,00
DFBnet Verein		↑ 101%	31.05.2015	17,24 %		17,00 %	18,00
DFBnet Pass Online		↓ 113%	31.05.2015	78,80 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		→ 100%	31.05.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		→ 100%	31.05.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

106%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		126%				
Junior-Coach		↑ 171%	31.05.2015	12,00 #		7,00 # 12,00
Kurzschulungen Fußballpraxis		↑ 81%	31.05.2015	43,00 #		53,00 # 53,00
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		↑ 0%	31.05.2015	6,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		→ 0%	31.05.2015	10,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		↓ 0%	31.05.2015	10,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		→ 0%	31.05.2015	6,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		↓ 0%	31.05.2015	3,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		↓ 0%	31.05.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		→ 0%	31.05.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		→ 0%	31.05.2015	5,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		↓ 0%	31.05.2015	2,00 #		0 # -
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		→ 0%	31.05.2015	0 #		0 # -
<b>DFB-Mobil</b>		62%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		↓ 37%	31.05.2015	14,00 #		38,00 # 38,00
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↓ 88%	31.05.2015	99,00 #		113,00 # 113,00
<b>Fußballmanagement</b>		129%				
Fachberatung		→ 100%	31.05.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung	 →	100%	31.05.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff	 ↑	117%	31.05.2015	7,00 #		6,00 #	10,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 →	200%	31.05.2015	8,00 #		4,00 #	6,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren		0%	31.05.2015	3,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung		0%	31.05.2015	3,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel		0%	31.05.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement		0%	31.05.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juni 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juni 2015)

#### 1. Kommunikation

 104%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		63%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	↓	63%	30.06.2015	62,50 %	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		150%				
Vereinsdialoge	↑	150%	30.06.2015	9,00 #	6,00 #	7,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 97%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)	↑	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)	→	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe	↑	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe (Bis 14/15)	↑	100%	30.06.2015	100,00 %	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		73%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen	→	73%	30.06.2015	22,00 #	30,00 #	-

<b>DFBnet</b>		114%					
DFBnet Spielbericht		↓ 135%	30.06.2015	94,70 %		70,00 %	96,00
DFBnet Verein		↑ 103%	30.06.2015	17,48 %		17,00 %	18,00
DFBnet Pass Online		↑ 117%	30.06.2015	82,20 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		→ 100%	30.06.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		→ 100%	30.06.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinservice

123%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		144%				
Junior-Coach		↓ 200%	30.06.2015	14,00 #		7,00 # 13,00
Kurzschulungen Fußballpraxis		↑ 89%	30.06.2015	56,00 #		63,00 # 63,00
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		→ 0%	30.06.2015	8,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		↓ 0%	30.06.2015	10,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		↑ 0%	30.06.2015	13,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		↑ 0%	30.06.2015	10,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		→ 0%	30.06.2015	3,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		→ 0%	30.06.2015	1,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		→ 0%	30.06.2015	0 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		↑ 0%	30.06.2015	8,00 #		0 # -
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		↑ 0%	30.06.2015	3,00 #		0 # -
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		→ 0%	30.06.2015	0 #		0 # -
<b>DFB-Mobil</b>		68%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		↑ 44%	30.06.2015	20,00 #		45,00 # 45,00
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		↓ 91%	30.06.2015	123,00 #		135,00 # 135,00
<b>Fußballmanagement</b>		158%				
Fachberatung		→ 100%	30.06.2015	100,00 %		100,00 % -

 Onlineberatung	 →	100%	30.06.2015	100,00 %		100,00 %	-
 Vorstandstreff	 ↑	150%	30.06.2015	12,00 #		8,00 #	13,00
 Kurzs Schulungen Fußballmanagement	 ↑	280%	30.06.2015	14,00 #		5,00 #	7,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↑	0%	30.06.2015	5,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	↑	0%	30.06.2015	6,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	↑	0%	30.06.2015	1,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	30.06.2015	2,00 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	30.06.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	30.06.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	30.06.2015	0 #		0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	30.06.2015	0 #		0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	30.06.2015	0 #		0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juli 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juli 2015)

#### 1. Kommunikation

 97%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		63%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		63%	31.07.2015	62,50 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		129%				
Vereinsdialoge		129%	31.07.2015	9,00 # 	7,00 #	8,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 95%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		100%	31.07.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		76%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		76%	31.07.2015	22,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-
<b>DFBnet</b>		101%				

	DFBnet Spielbericht		97%	31.07.2015	87,37 %		90,00 %	97,00
	DFBnet Verein		88%	31.07.2015	17,65 %		20,00 %	20,00
	DFBnet Pass Online		120%	31.07.2015	84,11 %		70,00 %	70,00
	DFBnet Sportgericht		100%	31.07.2015	100,00 %		100,00 %	-
	<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
	Liveticker		100%	31.07.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinesservice

108%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
		125%				
		175%	31.07.2015	14,00 #	8,00 #	14,00
		76%	31.07.2015	56,00 #	74,00 #	74,00
		0%	31.07.2015	8,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	10,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	13,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	10,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	3,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	1,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	0 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	8,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	3,00 #	0 #	-
		0%	31.07.2015	0 #	0 #	-
		58%				
		38%	31.07.2015	20,00 #	53,00 #	53,00
		79%	31.07.2015	125,00 #	158,00 #	158,00
		142%				
		100%	31.07.2015	100,00 %	100,00 %	-
		100%	31.07.2015	100,00 %	100,00 %	-

 Vorstandstreff	 ↓	133%	31.07.2015	12,00 # 	9,00 #	15,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 →	233%	31.07.2015	14,00 # 	6,00 #	9,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↓	0%	31.07.2015	5,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	↓	0%	31.07.2015	6,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	↓	0%	31.07.2015	1,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	31.07.2015	2,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	31.07.2015	0 # 	0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, August 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, August 2015)

#### 1. Kommunikation

 96%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		63%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		63%	31.08.2015	62,50 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		125%				
Vereinsdialoge		125%	31.08.2015	10,00 # 	8,00 #	9,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 98%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbandswettbewerbe		100%	31.08.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		90%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		83%	31.08.2015	24,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		97%	31.08.2015	28,00 # 	29,00 #	-
<b>DFBnet</b>		102%				

DFBnet Spielbericht		101%	31.08.2015	91,15 %		90,00 %	97,00
DFBnet Verein		88%	31.08.2015	17,65 %		20,00 %	20,00
DFBnet Pass Online		120%	31.08.2015	83,96 %		70,00 %	70,00
DFBnet Sportgericht		100%	31.08.2015	100,00 %		100,00 %	-
<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
Liveticker		100%	31.08.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinesservice

100%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Fußballpraxis</b>		92%				
Junior-Coach		100%	31.08.2015	1,00 #		1,00 #
Kurzschulungen Fußballpraxis		83%	31.08.2015	70,00 #		84,00 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		0%	31.08.2015	12,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		0%	31.08.2015	10,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		0%	31.08.2015	17,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		0%	31.08.2015	13,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		0%	31.08.2015	3,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		0%	31.08.2015	1,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		0%	31.08.2015	0 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		0%	31.08.2015	10,00 #		0 #
DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		0%	31.08.2015	4,00 #		0 #
LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		0%	31.08.2015	0 #		0 #
<b>DFB-Mobil</b>		63%				
DFB-Mobil: Schulbesuche		40%	31.08.2015	24,00 #		60,00 #
DFB-Mobil: Vereinsbesuche		87%	31.08.2015	156,00 #		180,00 #
<b>Fußballmanagement</b>		144%				
Fachberatung		100%	31.08.2015	100,00 %		100,00 %
Onlineberatung		100%	31.08.2015	100,00 %		100,00 %

 Vorstandstreff	 →	120%	31.08.2015	12,00 # 	10,00 #	17,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	257%	31.08.2015	18,00 # 	7,00 #	10,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↑	0%	31.08.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	→	0%	31.08.2015	6,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	↑	0%	31.08.2015	2,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	31.08.2015	2,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	31.08.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	31.08.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	31.08.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	31.08.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	31.08.2015	0 # 	0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, September 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, September 2015)

#### 1. Kommunikation

 87%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		50%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		50%	30.09.2015	50,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		111%				
Vereinsdialoge		111%	30.09.2015	10,00 # 	9,00 #	11,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 99%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbandswettbewerbe		100%	30.09.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		90%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		83%	30.09.2015	24,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		97%	30.09.2015	28,00 # 	29,00 #	-
<b>DFBnet</b>		103%				

	DFBnet Spielbericht		105%	30.09.2015	94,15 %		90,00 %	97,00
	DFBnet Verein		88%	30.09.2015	17,65 %		20,00 %	20,00
	DFBnet Pass Online		120%	30.09.2015	83,78 %		70,00 %	70,00
	DFBnet Sportgericht		100%	30.09.2015	100,00 %		100,00 %	-
	<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
	Liveticker		100%	30.09.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinesservice

102%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
	<b>Fußballpraxis</b>			73%		
	Junior-Coach		30.09.2015	2,00 #		3,00 # 3,00
	Kurzschulungen Fußballpraxis		30.09.2015	76,00 #		95,00 # 95,00
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		30.09.2015	13,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		30.09.2015	11,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		30.09.2015	19,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		30.09.2015	14,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		30.09.2015	3,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		30.09.2015	1,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		30.09.2015	0 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		30.09.2015	11,00 #		0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		30.09.2015	4,00 #		0 # -
	LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		30.09.2015	0 #		0 # -
	<b>DFB-Mobil</b>			76%		
	DFB-Mobil: Schulbesuche		30.09.2015	39,00 #		68,00 # 68,00
	DFB-Mobil: Vereinsbesuche		30.09.2015	193,00 #		203,00 # 203,00
	<b>Fußballmanagement</b>			157%		
	Fachberatung		30.09.2015	100,00 %		100,00 % -
	Onlineberatung		30.09.2015	100,00 %		100,00 % -

 Vorstandstreff	  127%	30.09.2015	14,00 # 	11,00 #	19,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	  300%	30.09.2015	21,00 # 	7,00 #	11,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	 0%	30.09.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	 0%	30.09.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	 0%	30.09.2015	2,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	 0%	30.09.2015	3,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	 0%	30.09.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	 0%	30.09.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	 0%	30.09.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	 0%	30.09.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	 0%	30.09.2015	0 # 	0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Oktober 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Oktober 2015)

#### 1. Kommunikation

 90%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		50%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		50%	31.10.2015	50,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		120%				
Vereinsdialoge		120%	31.10.2015	12,00 # 	10,00 #	12,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 99%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		100%	31.10.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		90%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		83%	31.10.2015	24,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		97%	31.10.2015	28,00 # 	29,00 #	-
<b>DFBnet</b>		103%				

	DFBnet Spielbericht		105%	31.10.2015	94,82 %		90,00 %	97,00
	DFBnet Verein		88%	31.10.2015	17,70 %		20,00 %	20,00
	DFBnet Pass Online		120%	31.10.2015	83,92 %		70,00 %	70,00
	DFBnet Sportgericht		100%	31.10.2015	100,00 %		100,00 %	-
	<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
	Liveticker		100%	31.10.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinsservice

108%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
	<b>Fußballpraxis</b>		73%			
	Junior-Coach		50%	31.10.2015	2,00 #	4,00 # 4,00
	Kurzschulungen Fußballpraxis		95%	31.10.2015	100,00 #	105,00 # 105,00
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		0%	31.10.2015	16,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		0%	31.10.2015	12,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		0%	31.10.2015	23,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		0%	31.10.2015	17,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		0%	31.10.2015	9,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		0%	31.10.2015	2,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		0%	31.10.2015	4,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		0%	31.10.2015	13,00 #	0 # -
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		0%	31.10.2015	4,00 #	0 # -
	LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		0%	31.10.2015	0 #	0 # -
	<b>DFB-Mobil</b>		87%			
	DFB-Mobil: Schulbesuche		75%	31.10.2015	56,00 #	75,00 # 75,00
	DFB-Mobil: Vereinsbesuche		99%	31.10.2015	222,00 #	225,00 # 225,00
	<b>Fußballmanagement</b>		165%			
	Fachberatung		100%	31.10.2015	100,00 %	100,00 % -
	Onlineberatung		100%	31.10.2015	100,00 %	100,00 % -

 Vorstandstreff	 →	123%	31.10.2015	16,00 # 	13,00 #	21,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	338%	31.10.2015	27,00 # 	8,00 #	12,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↑	0%	31.10.2015	11,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	↓	0%	31.10.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	↑	0%	31.10.2015	4,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	↓	0%	31.10.2015	3,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	↑	0%	31.10.2015	1,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	31.10.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	31.10.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	31.10.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	31.10.2015	0 # 	0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, November 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, November 2015)

#### 1. Kommunikation

 101%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		75%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		75%	30.11.2015	75,00 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		127%				
Vereinsdialoge		127%	30.11.2015	14,00 # 	11,00 #	13,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 99%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitspielrecht (Erwachsene)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitspielrecht (Jugend)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbandswettbewerbe		100%	30.11.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		90%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		83%	30.11.2015	24,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		97%	30.11.2015	28,00 # 	29,00 #	-
<b>DFBnet</b>		104%				

	DFBnet Spielbericht		106%	30.11.2015	94,99 %		90,00 %	97,00
	DFBnet Verein		89%	30.11.2015	17,74 %		20,00 %	20,00
	DFBnet Pass Online		120%	30.11.2015	84,01 %		70,00 %	70,00
	DFBnet Sportgericht		100%	30.11.2015	100,00 %		100,00 %	-
	<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
	Liveticker		100%	30.11.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinsservice

117%

		*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
	<b>Fußballpraxis</b>		90%				
	Junior-Coach		80%	30.11.2015	4,00 #	5,00 #	5,00
	Kurzschulungen Fußballpraxis		100%	30.11.2015	116,00 #	116,00 #	116,00
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 01 - Bambini E-Junioren		0%	30.11.2015	20,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 02 - Kleine Spiele f. Bambini bis E-Junioren		0%	30.11.2015	16,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 04 - Training mit D/C-Junioren		0%	30.11.2015	26,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 08 - Training mit B/A-Junioren		0%	30.11.2015	18,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 09 - F/E-Junioren: Ich spiele im Feld...		0%	30.11.2015	9,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 11 - Training mit D/C Juniorinnen		0%	30.11.2015	2,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 12 - Futsal		0%	30.11.2015	4,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 13 - Torhütertraining für D- bis A- Junioren		0%	30.11.2015	17,00 #	0 #	-
	DFB-Kurzschulung Fußballpraxis: 16 - 4 gegen 4 - Bambini bis E- Junioren		0%	30.11.2015	4,00 #	0 #	-
	LV-Kurzschulungen Fußballpraxis		0%	30.11.2015	0 #	0 #	-
	<b>DFB-Mobil</b>		92%				
	DFB-Mobil: Schulbesuche		83%	30.11.2015	69,00 #	83,00 #	83,00
	DFB-Mobil: Vereinsbesuche		101%	30.11.2015	251,00 #	248,00 #	248,00
	<b>Fußballmanagement</b>		168%				
	Fachberatung		100%	30.11.2015	100,00 %	100,00 %	-
	Onlineberatung		100%	30.11.2015	100,00 %	100,00 %	-

 Vorstandstreff	 	150%	30.11.2015	21,00 # 	14,00 #	23,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 	322%	30.11.2015	29,00 # 	9,00 #	14,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren		0%	30.11.2015	12,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung		0%	30.11.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen		0%	30.11.2015	5,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel		0%	30.11.2015	3,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein		0%	30.11.2015	1,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen		0%	30.11.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen		0%	30.11.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern		0%	30.11.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement		0%	30.11.2015	0 # 	0 #	-

## Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Dezember 2015)

### Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Dezember 2015)

#### 1. Kommunikation

 93%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Amateurfußball-Kampagne</b>		63%				
Amateurfußball-Kampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen		63%	31.12.2015	62,50 % 	100,00 %	-
<b>FUSSBALL.DE</b>		100%				
FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Vereinsdialog</b>		117%				
Vereinsdialoge		117%	31.12.2015	14,00 # 	12,00 #	14,00

#### 2. Entwicklung Spielbetrieb

 99%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
<b>Flexibilisierung Spielbetrieb</b>		100%				
Zweitenspielrecht (Erwachsene)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Zweitenspielrecht (Jugend)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Erwachsene)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb (Jugend)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Erwachsene)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
Wiederholtes Ein- und Auswechseln (Jugend)		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Futsal</b>		100%				
Futsal: Umstellung Verbands Wettbewerbe		100%	31.12.2015	100,00 % 	100,00 %	-
<b>Beachsoccer</b>		0%				
<b>Fußball für Ältere</b>		0%				
<b>Gewaltpräventionskonzept "Fair ist mehr"</b>		0%				
<b>Fair-Play-Liga</b>		90%				
Fair-Play-Liga: G-Junioren/innen		83%	31.12.2015	24,00 # 	29,00 #	-
Fair-Play-Liga: F-Junioren/innen		97%	31.12.2015	28,00 # 	29,00 #	-
<b>DFBnet</b>		104%				

	DFBnet Spielbericht		106%	31.12.2015	95,15 %		90,00 %	97,00
	DFBnet Verein		90%	31.12.2015	18,00 %		20,00 %	20,00
	DFBnet Pass Online		120%	31.12.2015	84,23 %		70,00 %	70,00
	DFBnet Sportgericht		100%	31.12.2015	100,00 %		100,00 %	-
	<b>Neue Onlineangebote</b>		100%					
	Liveticker		100%	31.12.2015	100,00 %		100,00 %	-

### 3. Vereinesservice

118%

	*	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Etappenziel (DFB/bundesweit)	Etappenziel LV
		90%				
		86%	31.12.2015	6,00 #	7,00 #	7,00
		94%	31.12.2015	119,00 #		126,00 #
		0%	31.12.2015	20,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	17,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	26,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	18,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	10,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	2,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	4,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	17,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	5,00 #		0 #
		0%	31.12.2015	0 #		0 #
		101%				
		101%	31.12.2015	91,00 #		90,00 #
		100%	31.12.2015	270,00 #		270,00 #
		163%				
		100%	31.12.2015	100,00 %		100,00 %
		100%	31.12.2015	100,00 %		100,00 %

 Vorstandstreff	 ↓	153%	31.12.2015	23,00 # 	15,00 #	25,00
 Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	300%	31.12.2015	30,00 # 	10,00 #	15,00
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 03 - Spielbetrieb Bambini bis E-Junioren	↓	0%	31.12.2015	12,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 05 - Mannschaftsführung	→	0%	31.12.2015	8,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 06 - Kinder stark machen	→	0%	31.12.2015	6,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 07 - Bleib im Spiel	→	0%	31.12.2015	3,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 10 - Integration im Fußballverein	→	0%	31.12.2015	1,00 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 14 - Ehrenamtliche Mitarbeiter gewinnen	→	0%	31.12.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 15 - Kinder und Jugendtrainer gewinnen	→	0%	31.12.2015	0 # 	0 #	-
DFB-Kurzschulung  Fußballmanagement: 18 - Steuern	→	0%	31.12.2015	0 # 	0 #	-
 LV-Kurzschulungen Fußballmanagement	→	0%	31.12.2015	0 # 	0 #	-