



FLVW-Masterplan

**Auswertung des
Projektjahres 2014**



Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort	3
2	Handlungsfeld Kommunikation	4
2.1	Amateurfußball-Kampagne.....	4
2.2	FUSSBALL.DE	5
2.3	Vereinsdialog	6
3	Handlungsfeld Entwicklung Spielbetrieb	7
3.1	Flexibilisierung Spielbetrieb	7
3.2	Futsal	8
3.3	Beachsoccer	9
3.4	Fußball für Ältere.....	10
3.5	Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	10
3.6	Fair-Play-Liga.....	11
3.7	DFBnet.....	11
4	Handlungsfeld Vereinsservice	13
4.1	DFB-Mobil	13
4.2	Kurzschulungen Fußballpraxis	14
4.3	Kurzschulungen Fußballmanagement	14
4.4	Junior-Coach	15
4.5	Vorstandstreff	15
4.6	Fachberatung	16



1 Vorwort

Der Masterplan des Fußball- und Leichtathletik-Verbandes Westfalen (FLVW) hat das Ziel, seine Vereine strukturell zu unterstützen, so dass sie sich zukunftssicher aufstellen können. Er basiert auf dem Selbstverständnis des Amateurfußballs und wurde gemeinschaftlich von Vertretern des Ehren- und Hauptamtes entwickelt. Seit seiner Verabschiedung im April 2014 stehen 16 Maßnahmen im Fokus, die den Handlungsfeldern Kommunikation, Entwicklung Spielbetrieb und Vereinsservice zugeordnet sind. In Abstimmung mit dem Deutschen Fußball-Bund (DFB) wurden für jede Maßnahme Jahresziele bis zum Herbst 2016 festgehalten.

Durch ein onlinebasiertes Steuerungstool wird am Ende eines jeden Monats der Fortschritt aller Maßnahmen festgehalten. Um den Landesverbänden einen deutschlandweiten Austausch über die aktuellen Herausforderungen im Amateurfußball zu ermöglichen, sind die Daten nicht verschlüsselt. Durch diese Transparenz kann jeder Landesverband von den Erkenntnissen der anderen profitieren.

Darüber hinaus hat der westfälische Landesverband 20 eigene Maßnahmen mit in den Masterplan eingebracht, die ebenso bis 2016 im Fokus stehen. Die Verantwortung für Umsetzung und Controlling liegt dabei in der Hand der Fachbereiche. Im ersten Projektjahr 2014 wurden diese also nicht extern gesteuert.

Im Folgenden erhalten Sie eine umfassende Dokumentation der einzelnen Maßnahmen, gegliedert nach den Handlungsschwerpunkten, aus der die konkreten Zielsetzungen für das zweite Projektjahr 2015 abzuleiten sind. Darüber hinaus finden Sie am Ende der Ausführungen eine Übersicht der monatlichen Statistiken, mit der Sie alle verfügbaren Daten, Unterlagen und Einschätzungen erhalten, die im laufenden Projektjahr 2014 im Rahmen des FLVW-Masterplans erhoben wurden bzw. erfolgt sind. Damit kommt diese Dokumentation auch dem auf dem Nachhaltigen Dialog des FLVW vereinbarten Ziel nach, eine umfassende, transparente Aufstellung der erfolgten Arbeit zum Masterplan zu erarbeiten und allen Interessierten zukommen zu lassen.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Hermann Korfmacher'.

Präsident Hermann Korfmacher

2 Handlungsfeld Kommunikation

2.1 Amateurfußball-Kampagne

2014 hat der FLVW vier Aspekte bei der Bewerbung der Kampagne in den Mittelpunkt gestellt: Verteilung der Badges an alle Mannschaften in Westfalen, Auftaktveranstaltungen mit Informationen über den Masterplan und die Kampagne, Nutzung der Verbandsmedien und -kommunikationswege zur Bewerbung der Kampagne (mit Schwerpunkt des persönlichen Gesprächs) und die Ausgabe der Kampagnen-Pakete an die Vereine.

26 Kreise haben Ärmellogos für ihre Mannschaften angefordert, und auch die Kosten übernommen. In den verbleibenden sechs Kreisen haben Vereine vereinzelt über den Onlineshop der Kampagne Badges geordert. Des Weiteren wurden alle westfälischen Auswahlmannschaften und die Schiedsrichter mit den Badges ausgestattet.



Neben einer zentralen Auftaktveranstaltung am 6. März 2014 in Kaiserau mit FLVW-Botschafter Christoph Metzelder haben in 20 Kreisen bis August 2014 Auftaktveranstaltungen stattgefunden, in denen Verbands- und Kreisvertreter die Vereine per PowerPoint-Präsentation über die Maßnahmen informiert haben:

- 27.01.2014 Infoveranstaltung FLVW-Kreis Lüdenscheid
- 08.02.2014 Vorstellung Masterplan FLVW-Kreis Tecklenburg
- 13.02.2014 Arbeitstagung FLVW-Kreis Detmold
- 12.03.2014 Kreisarbeitstagung Paderborn
- 13.03.2014 Kreisarbeitstagung Lippstadt
- 17.03.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Recklinghausen
- 19.03.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Recklinghausen
- 27.03.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreise Bochum & Herne
- 27.03.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Olpe
- 02.04.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Höxter
- 03.04.2014 Jahrestagung FLVW-Kreis Steinfurt
- 04.04.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Iserlohn
- 05.04.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Siegen / Wittgenstein
- 08.04.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreise Münster & Ahaus-Coesfeld

- 04.06.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Unna-Hamm
- 03.07.2014 Vorstellung Masterplan FLVW-Kreis Gütersloh
- 22.07.2014 Vorstellung Masterplan FLVW-Kreis Lüdinghausen
- 14.08.2014 Auftaktveranstaltung FLVW-Kreis Dortmund
- 20.08.2014 Arbeitstagung FLVW-Kreis Herford

Die Kampagne wurde sowohl auf www.flvw.de, der Verbandsseite auf Facebook und im WestfalenSport ab 06/2013 (Dezember) in jeder Ausgabe redaktionell und per Anzeige beworben. Darüber hinaus wurde sie bei Ausschuss- und Kommissionssitzungen vorgestellt. Auf den Staffeltagen in sämtlichen Kreisen wurden Kampagnen-Pakete an die Vereine verteilt. Inhalt dieser waren neben Ordnerwesten und Informationsmaterialien auch Trainigsleibchen und Plakate der Kampagne.

Für 2015 steht eine Bewertung der durchgeführten Maßnahmen an. Diese ist maßgeblich für die zukünftige Ausrichtung der Kampagne und der Kommunikationsstrategie, wobei jetzt schon die Kritik der westfälischen Vereine durch den FLVW an den DFB weitergegeben wurde, die besagt, dass die Kampagne a) nicht ausreichend in der Öffentlichkeit stattfindet

und b) die Nutzung der Angebote wie die Erstellung der Spielankündigungsplakate auf Dauer zu teuer sei. Darüber hinaus wird für 2015 die Roadshow, durchgeführt von Jung von Matt, neue Impulse für die Kampagne liefern.



2.2 FUSSBALL.DE

2014 hat der FLVW bei der Bewerbung von FUSSBALL.DE neben einer Vielzahl von persönlichen Gesprächen und Vorträgen auf Veranstaltungen vor allem die Verbandsmedien und -kommunikationswege genutzt. Zur Vorstellung auf Tagungen und Veranstaltungen hat die Stabsstelle Kommunikation eine „All-in-one-Präsentation“ erstellt, die immer wieder aktualisiert und in verschiedenen Kreisen präsentiert wurde. Bereits in der zweiten Ausgabe

2014 des WestfalenSports wurde ein zweiseitiger Teaser-Text zum Neustart von FUSSBALL.DE platziert. Mit Start von FUSSBALL.DE war FUSSBALL.DE das Titelthema im WestfalenSport 4/2014 (August). Insgesamt wurden 14 Seiten rund um das neue FUSSBALL.DE samt Titelbild gestaltet. Auch auf www.flvw.de stand FUSSBALL.DE im Mittelpunkt: Neben einer Landingpage als Startseite wurde ein Container auf Dauer installiert, Newstexte, Downloads und Erklärungstexte rundeten die Kommunikation zum Start ab. Auch auf Facebook hatte FUSSBALL.DE oberste Priorität: Neben direkter Kommunikation und Bewerbung des Starts wurde ein Ticketpaket für das Länderspiel der Nationalmannschaft in Gelsenkirchen unter Mannschaften, die ein Profil angelegt hatten, verlost. Daneben wurden alle Vereine persönlich über das ePostfach angeschrieben und der FLVW-Newsletter genutzt.

Für 2015 hat auch hier die Evaluation der durchgeführten Maßnahmen oberste Priorität: Wie viele Vereine nutzen den Live-Ticker, wie viele haben ein Profil angelegt. Danach werden die Kommunikationsrichtlinien festgelegt. Darüber hinaus steht die Weiterentwicklung der Seite auf der Prioritätenliste ganz weit oben. So sollen die Module z.B. um den Bereich Schiedsrichter und Trainer erweitert werden. All dies steht unter Federführung des DFB und wird durch den FLVW begleitet.



2.3 Vereinsdialog

Alle zwölf geplanten Vereinsdialoge wurden 2014 durchgeführt:

FLVW-Kreis Münster	TSV Handorf
Hocksauerlandkreis	SuS Reiste
FLVW-Kreis Detmold	TuS Eichholz- Remmighausen
FLVW-Kreis Unna-Hamm	BSV Heeren
FLVW-Kreis Recklinghausen	SG Borken
FLVW-Kreis Lüdenscheid	TuS Grünenbaum
FLVW-Kreis Siegen-Wittgenstein	SV Fortuna Freudenberg

FLVW-Kreis Bielefeld	TuS 08 Senne
FLVW-Kreis Lippstadt	SuS Oestereiden
FLVW-Kreis Paderborn	SV Schöning 1926
FLVW-Kreis Gütersloh	FSV Gütersloh 2009
FLVW-Kreis Herford	SG Grün-Weiß Bustedt

Die Rückmeldungen bei den Vereinen, Kreisen, Präsidiumsmitgliedern und in der Presse waren durchweg positiv, so dass für 2015 14 Vereinsdialoge geplant sind.

3 Handlungsfeld Entwicklung Spielbetrieb

3.1 Flexibilisierung Spielbetrieb

Erwachsene haben seit der Saison 2014/2015 die Möglichkeit, durch ein Zweitspielrecht für zwei verschiedene Vereine zu spielen, wenn diese mindestens 100 km voneinander entfernt liegen. In der Jugendspielordnung des WFLV ist das Zweitspielrecht bereits seit 2007 verankert, um das Spielen bei fehlender Spielmöglichkeit in der eigenen Altersklasse im Stammverein, zu ermöglichen. Darüber hinaus kann für Mädchen, die in gemischten Mannschaften mit Jungen spielen, ein Zweitspielrecht für eine Mädchenmannschaft erteilt werden. In der Weiterentwicklung wurde aufgrund der Beratungen anlässlich der DFB-Jugendfachtagung 2013, im FLVW-Zukunftsdialog und Jugendbeirat 2014 ab 2014/2015 das Zweitspielrecht für Spielerinnen und Spieler mit wechselnden Aufenthaltsorten aufgenommen.

Zudem wurden entsprechende Bestimmungen bei den Senioren in die Spielordnung aufgenommen, um das

wiederholte Ein- und Auswechseln auf Kreisebene für die Herren Kreisligen B bis D und die Frauen Kreisligen zu ermöglichen. Die Jugendspielordnung des Westdeutschen Fußball- und Leichtathletik-Verbandes (WFLV) sieht diese Möglichkeit der Wiedereinwechslung im Spielbetrieb auf Kreisebene bereits seit vielen Jahren vor und wird auch im FLVW umgesetzt.



Außerdem wird die Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb („Norweger Modell“) durch die Änderung der Spielordnung forciert, wobei die Umsetzung wahrscheinlich erst zur Saison 2015/2016 erfolgt. Die Jugendspielordnung blieb dahingehend unverändert, da diese Möglichkeit der Flexibilisierung auf Kreisebene bereits existiert.

Die Flexibilisierung bei den Senioren-Spielgemeinschaften soll ebenfalls weiter gefördert werden. Hierzu befinden sich die Landesverbände Niederrhein, Mittelrhein und Westfalen gerade in der Erarbeitung einer gemeinsamen Verwaltungsanordnung zur Zulassung von Spielgemeinschaften. Die neue Verwaltungsanordnung soll u. a. den vorgenannten Landesverbänden die Möglichkeit einräumen, dass deren Spielgemeinschaften für die überkreislichen Spielklassen aufstiegsberechtigt sind, wenn der zuständige Landesverband diese Aufstiegsmöglichkeit eröffnet hat. Bislang dürfen Spielgemeinschaften nur am Kreisliga-Spielbetrieb teilnehmen. Im Jugendbereich wurde zur Saison 2014/2015 ein Aufstiegsrecht für Jugendspielgemeinschaften bis zur Bezirksliga eingeführt. Hierzu wurde eine Änderung der Jugendspielordnung auf WFLV-Ebene und eine Anpassung der Durchführungsbestimmungen des FLVW umgesetzt. Entscheidend waren die Beratungen anlässlich der DFB-Jugendfachtagung 2013, des FLVW-Zukunftsdialogs sowie des Jugendbeirats 2014.



3.2 Futsal

Die Durchführungsbestimmungen für Hallenfußballturniere wurden durch die zuständigen Verbands-Ausschüsse angepasst, um die Futsal-Regularien flächendeckend einzuführen. Somit finden ab der Hallensaison 2014/2015 alle Kreis- und Verbandsturniere nach FLVW-Bestimmungen des Hallenfußballs statt. Da die Anpassung der DFB-Spielordnung erst im Oktober erfolgte, ist es leider nicht gelungen, die neuen Bestimmungen so frühzeitig zu veröffentlichen, dass sich Kreise und Vereine hinreichend auf die veränderten Rahmenbedingungen einstellen konnten.

Die FLVW-Fußballjugend richtet seit 2010/2011 Hallenmeisterschaften nach FIFA-Regeln für C- und B-Junioren sowie B-Juniorinnen (seit 2014 für C-Juniorinnen) aus. Die erfolgreichen Mannschaften qualifizieren sich für die WFLV-Wettbewerbe. Für die C- und B-Junioren wird eine Deutsche Hallenmeisterschaft durch den DFB ausgerichtet.

Als Meilenstein lässt sich die Aufstockung der Mannschaftszahl in der Futsal-Westfalenliga betrachten. Bisher nahmen fünf Teams am Spielbetrieb teil, seit September sind es erstmalig 19 - aufgeteilt in zwei Staffeln (Ost und West). Der Futsal-Westfalenmeister wird im Play-Off-Modus ermittelt und steigt zur Saison 2015/2016 in die WFLV-Futsal-Liga auf, die momentan mit u. a. vier westfälischen Teams besetzt ist. Spieler dieser beiden Ligen werden zu Sichtungsmaßnahmen eingeladen und stellen die Futsal-Westfalenauswahl, die im Januar 2015 beim DFB-Länderpokal in Duisburg teilnimmt. Außerdem ist hervorzuheben, dass die am Spielbetrieb beteiligten Vereine mit hohem Engagement agieren, um die Öffentlichkeitsarbeit rund um den westfälischen Futsal voranzutreiben. So wurde eigeninitiativ ein Logo für die Futsal-Westfalenliga erstellt und der Facebookauftritt „FLVW Futsal“ in's Leben gerufen. Darüber hinaus bietet die vom FLVW betriebene Homepage www.flvw-futsal.de dem westfälischen Futsal seit November eine Internetheimat.

Um zunehmend auch die Breite der westfälischen Trainerinnen und Trainer für den Hallenfußball nach FIFA-Reglement zu begeistern, sind Maßnahmen der Qualifizierung unerlässlich. Im Jahr 2014 fanden dazu insgesamt sieben Kurzschulungen statt. Zudem wurde bei den Fortbildungen für die Inhaber der C-Lizenz Leistungsfußball (ab 1. Januar 2015: B-Lizenz) der Fokus auf Elemente des Futsals gelegt. Auch die Lehrer-Fortbildungen des FLVW werden seit diesem Jahr inhaltlich auf Futsal ausgerichtet. Bei den Spielführer-Schulungen der Kreise für A- und B-Junioren im SportCentrum Kamen•Kaiserau bildete der Themenbaustein „Futsal“ in den Jahren 2013 und 2014 ein zentrales Element unter dem Aspekt „Fair Play“.

3.3 Beachsoccer

Nach der Turnierpremiere 2013 fand im Mai und Juni 2014 die erste FLVW-Beachsoccer-Tour in Olfen, Lüdenscheid und Harsewinkel statt, um interessierten Mannschaften die Möglichkeit zu geben, Beachsoccer zu spielen. Dabei qualifizierte sich das Team des Ibbenbürener Beach Soccer Clubs für den Vorentscheid um die Deutsche Meisterschaft in Laboe. Darüber hinaus konnte auch die Jugendkulturmesse You in Dortmund, genutzt werden, um auf das neue Fußballangebot aufmerksam zu machen: Sowohl die FLVW-Partnerschulen als auch Inklusionsvereine spielten im Turniermodus im Beachsoccer court.



3.4 Fußball für Ältere

Die demographische Entwicklung spiegelt sich auch im westfälischen Vereinsfußball wider. Um auch älteren Fußballerinnen und Fußballern Wettbewerbe anzubieten, bei dem sie sich mit anderen messen können, bietet der FLVW den so genannten „Ü-Spielbetrieb“ an. So nahmen 2014 insgesamt 110 Mannschaften an den Westfalenmeisterschaften verschiedener Altersklassen (Ü30Frauen/Ü32/Ü40/Ü50/Ü60) teil. Ein besonderer Höhepunkt des Jahres war die Ausrichtung des zweiten DFB-Ü 35-Frauen-Cups, die gemeinsam vom 1. FC Gievenbeck, dem FLVW-Kreis Münster und dem FLVW organisiert wurde. Im Rahmen einer Bestandserhebung zum Spielbetrieb für Ältere wurde im November 2014 eine Umfrage gestartet, bei der Vereine nach ihrem Interesse an einem regelmäßigen Spielbetriebsangebot im Ü-Bereich gefragt wurden. Ziel ist es, ein zunehmend flächendeckendes und zielgruppengerechtes Angebot im Verbandsgebiet zu schaffen.

Durch die Bildung von Auswahlmannschaften kann es gelingen, auch leistungsorientiertes Fußballspielen im Alter voranzutreiben. Umfassende Informationen zur Bildung von Kreisauswahlmannschaften erhielten die verantwortlichen Obleute für Freizeit- und Breitensport anlässlich ihrer Tagung im Oktober.

3.5 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball

Um deutschlandweit den Fair-Play-Gedanken im Fußball fördern und Maßnahmen für Vereine entwickeln zu können, die der Gewaltprävention dienen, bedarf es eines exakten Lagebildes der Gewaltvorfälle im Amateurfußball. Dazu wurde mit Beginn der Saison 2014/2015 das Modul DFBnet Spielbericht (vgl. 3.7) um den Tab „Vorkommnisse“ ergänzt. Das Ausfüllen dieses Tabs erfolgt nach jedem Spiel durch den Schiedsrichter. Wird die Frage „Gibt es eine Meldung zu Gewalthandlungen und/oder Diskriminierungen?“ bejaht, öffnen sich weitere Tabs mit Fragen zu dem Vorfall und den daran Beteiligten. Die so generierten Daten werden durch einen Abgleich mit den jeweiligen Sportgerichten validiert und beeinflussen wesentlich die Ausarbeitung und Gestaltung des Gewaltpräventionskonzepts, welches ab August 2015 gemeinsam vom DFB und seinen Landesverbänden umgesetzt werden soll.





Außerdem wurden die Kampagnen-Pakete (s. 2.1) genutzt, um jedem Verein neben Materialien zur Amateurfußball-Kampagne vier Ordnerwesten zukommen zu lassen.

In den Durchführungsbestimmungen (Senioren und Jugend) für den überkreislichen Spielbetrieb heißt es seit der Saison 2014/2015: „Der Heimverein hat für eine ausreichende Anzahl von Ordnungskräften zu sorgen. Die Ordner sind mit einer Ordnerweste in Leuchtfarbe auszustatten.“ Um aufzuzeigen, wie Vereine ihre Ordner optimal einsetzen können, um Eskalationen und Gewaltvorfälle auf ihrer Platzanlage zu verhindern, wurden Leporellos und Einsteckkarten mit den wichtigsten Informationen (Welche Rechte und Pflichten haben Ordner? Wie haben sie sich in bestimmten Situationen zu verhalten?) mitgesendet. Ein entsprechendes Online-Seminar zum Thema ist auf FUSSBALL.DE zu finden. Unter dem Titel „Sicherheit und Fair-Play gehen vor“ werden im WestfalenSport 5/2014 (November) neben der Einführung der Ordnerwesten weitere Maßnahmen und Aktionen aus der westfälischen Vereinslandschaft vorgestellt.

3.6 Fair-Play-Liga

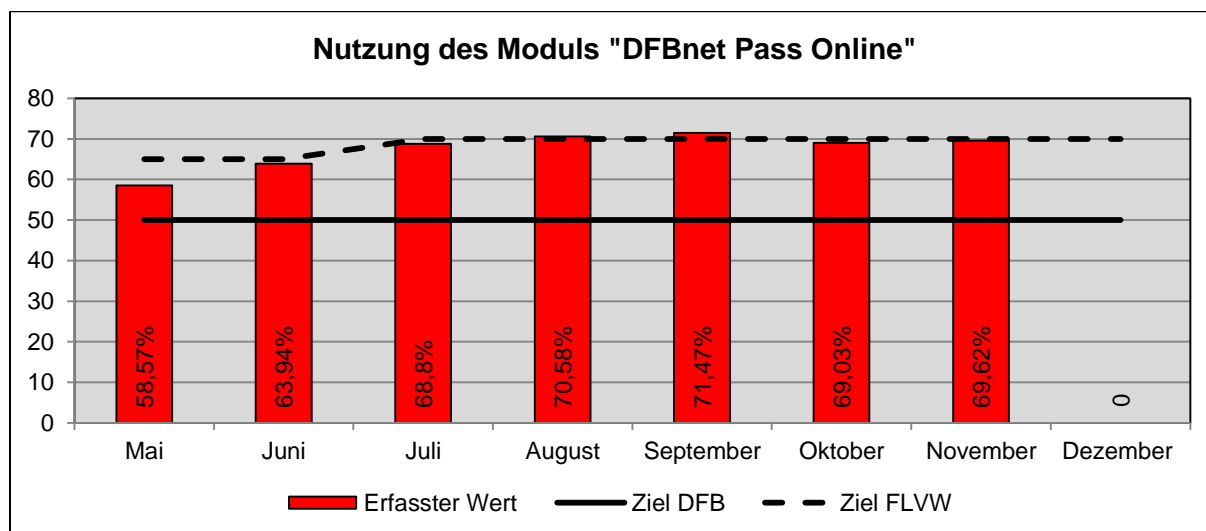
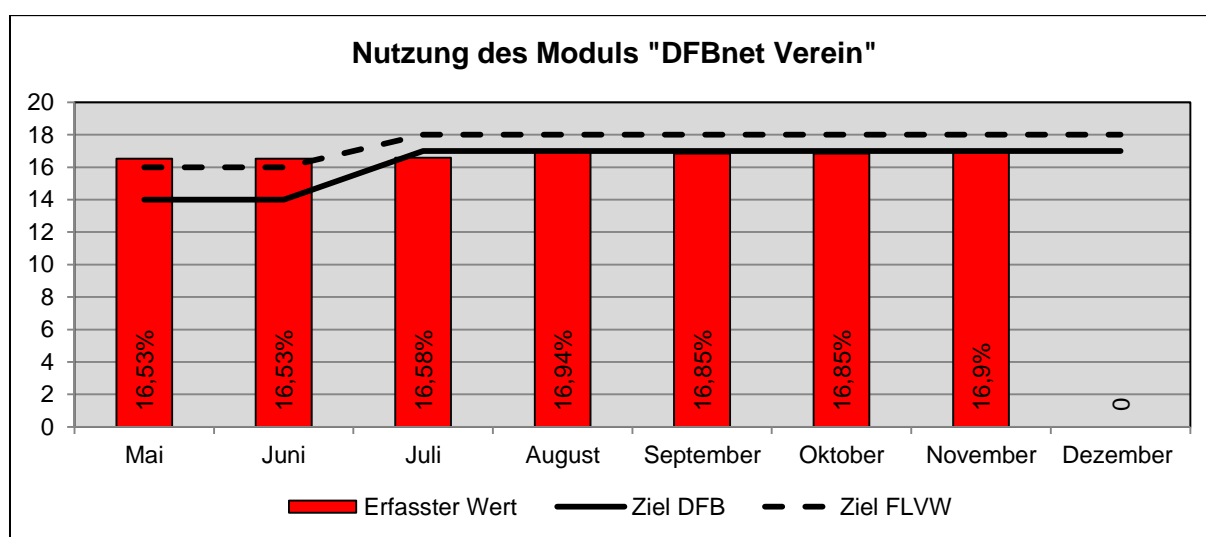
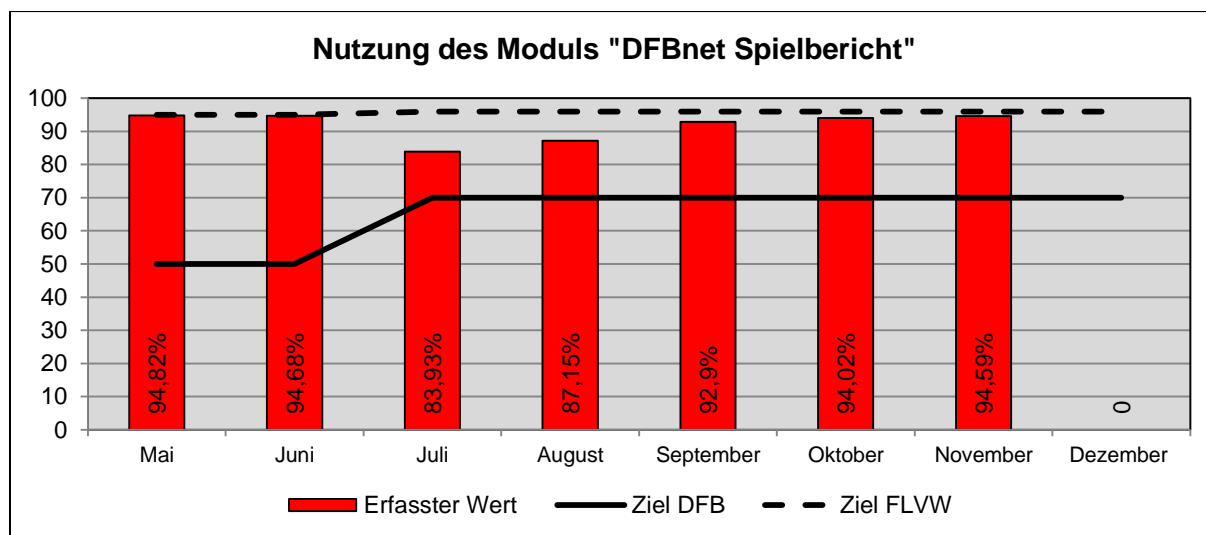
Mit der Saison 2014/2015 haben bereits 70 % der FLVW-Kreise mit mindestens einer G-, F- oder E-Junioren-Staffel im Modus der Fair-Play-Liga gespielt. Seit der erstmaligen Einführung 2010 ist eine stetig positive Entwicklung festzustellen. Ziel ist es, die Verantwortlichen der FLVW-Kreise und alle am Kinderfußball Beteiligten von diesem neuen Spielmodus zu überzeugen.

Um an entsprechende Informationen zu gelangen, wurde die Unterseite „Philosophie des Kinderfußballs“ der Verbandshomepage um die wichtigsten Aspekte zur Fair-Play-Liga ergänzt. Zudem wurden in den Ausgaben drei und fünf des WestfalenSports positive Erfahrungsberichte aus der Praxis vorgestellt. Ab 2015 werden die zentral stattfindenden Jugendleitertagungen u. a. genutzt, um die Umsetzung der Fair-Play-Liga weiter zu thematisieren.

3.7 DFBnet

Das DFBnet bietet westfälischen Mannschaften die Möglichkeit, Spielbetrieb zeitgemäß und effizient organisieren und abwickeln zu können. Die Module DFBnet Spielbericht, DFBnet Verein und DFBnet Pass Online werden bereits seit einigen Jahren angeboten. Den Abbildungen auf der nachfolgenden Seite kann entnommen werden, in welchem Maße sie im Jahr 2014 genutzt wurden und inwieweit die erfassten Werte der Zielvorgabe des DFB und der selbst auferlegten Zielvorgabe des FLVW entsprechen.

Das Modul DFBnet Sportgericht steht erst seit der Saison 2014/2015 zur Verfügung und kann seither von allen kreislichen und überkreislich spielleitenden Instanzen genutzt werden. Eine erste Auswertung der Nutzung des Moduls erfolgt nach Ende dieser Saison.



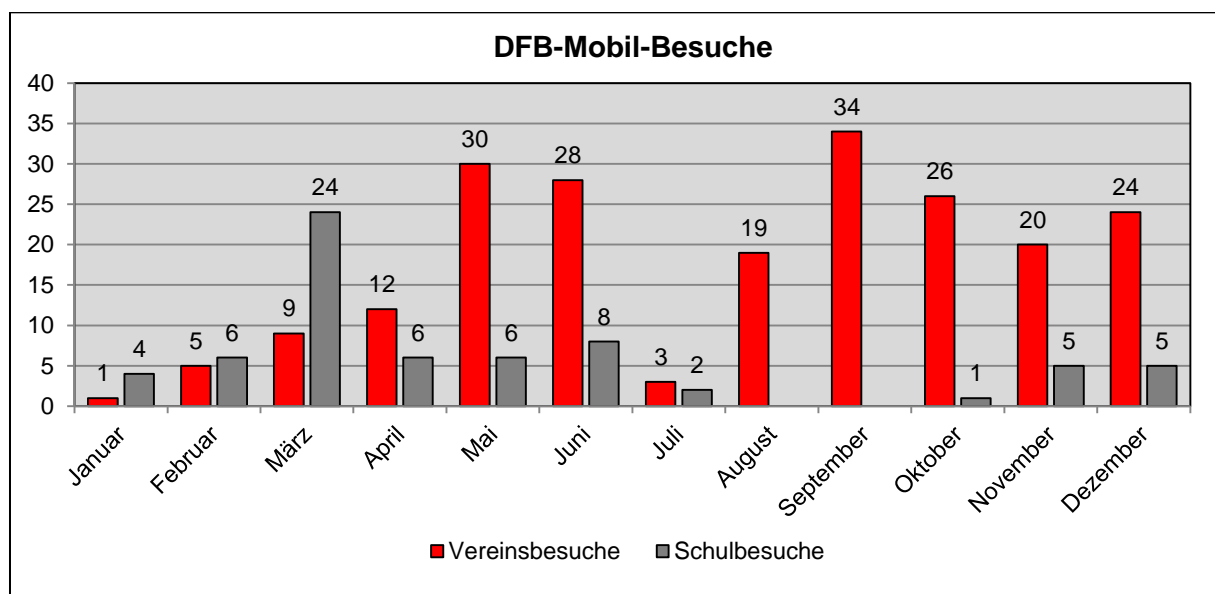
4 Handlungsfeld Vereinsservice

4.1 DFB-Mobil

Seit 2014 hat jeder westfälische Verein die Möglichkeit, jährlich einen DFB-Mobilbesuch durchzuführen. Bei jedem Einsatz kann eines der fünf folgenden Module vom Verein gewählt werden:

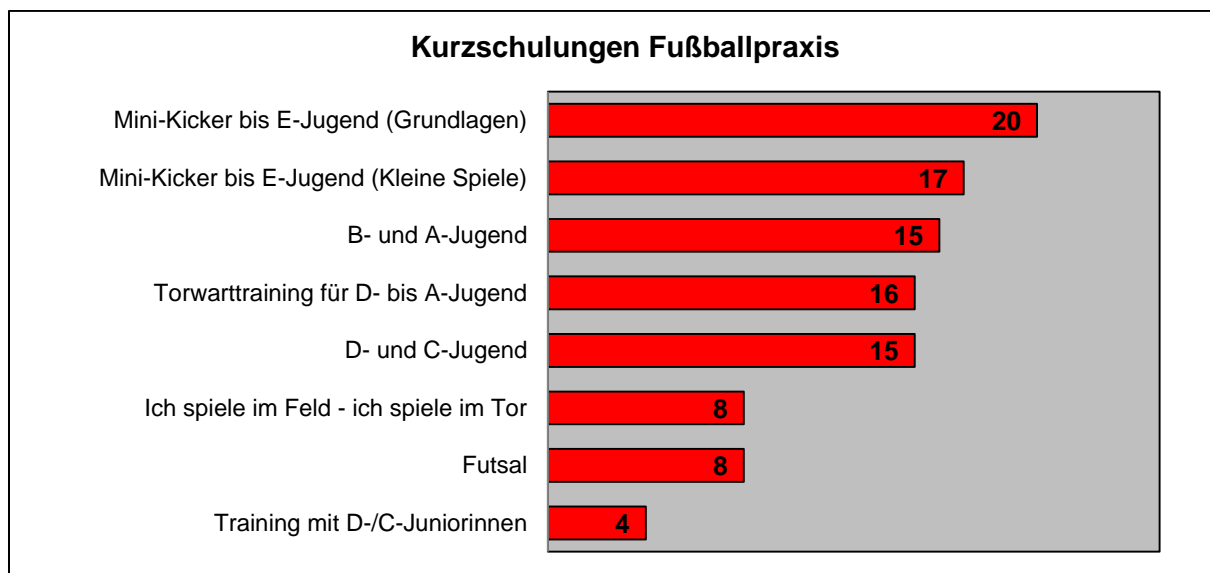
- Modul 1 F- und E- Jugend
- Modul 2 D- und C-Jugend
- Modul 3 Hallentraining (für F- und E-Jugend)
- Modul 4 4 gegen 4 (für F- und E-Jugend)
- Modul 5 Altersgemäßes Passtraining (für E-, D- oder C-Jugend)

Der Fokus des Projekts DFB-Mobil liegt auf der Information und Qualifizierung an der Vereinsbasis. Im Jahr 2014 nahmen insgesamt 211 Vereine dieses Angebot wahr. Die mit dem DFB vereinbarte Zielvorgabe von 290 Einsätzen konnte insbesondere aufgrund der Projektneuausrichtung nicht erreicht werden. Damit es 2015 gelingen kann, wieder mehr Vereine von dem Projekt zu begeistern, wird eine Optimierung der Zusammenarbeit zwischen dem FLVW und seinen Kreisen angestrebt. Neben den Vereinsbesuchen wurden insgesamt 67 westfälische Grundschulen besucht (Zielvorgabe des DFB: 70 Schulbesuche). Die Verzahnung von DFB-Mobil-Schulbesuchen und Lehrerfortbildungen zielt darauf ab, dass Lehrerinnen und Lehrer befähigt werden, Elemente des Kinderfußballs in ihren Unterricht einzubauen.



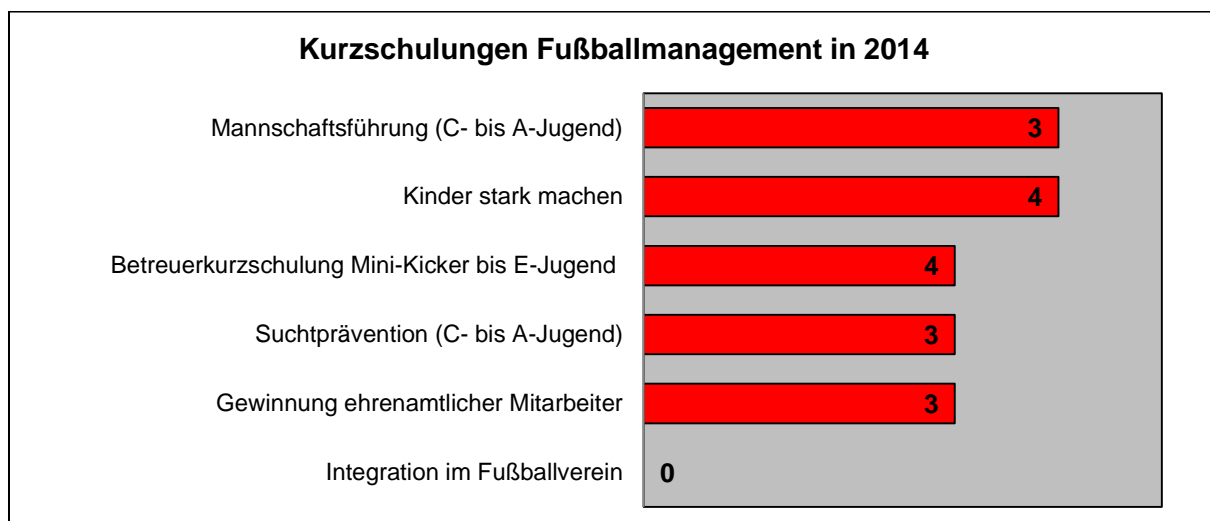
4.2 Kurzschulungen Fußballpraxis

Fußballpraktische Kurzschulungen bieten - wie auch das DFB-Mobil - die Möglichkeit, Trainerinnen und Trainer eines Vereins vor Ort zu qualifizieren. Dieses kostenfreie Angebot wurde 2014 103 mal wahrgenommen (Zielvorgabe des DFB: 108 Kurzschulungen). Die Abbildung zeigt, wie oft die einzelnen Kurzschulungen durchgeführt wurden.



4.3 Kurzschulungen Fußballmanagement

Um nicht nur Trainerinnen und Trainern, sondern auch anderen Funktionsträgern des Vereins zielgruppengerechte Qualifizierungsmaßnahmen anzubieten, gibt es neben den zuvor aufgeführten Maßnahmen auch Kurzschulungen aus dem Bereich des Fußballmanagements. Diese wurden 2014 17 mal durchgeführt (Zielvorgabe des DFB: 5 Kurzschulungen). Die Veranstaltungen verteilen sich wie folgt auf die sechs Themen:



4.4 Junior-Coach

Im Schuljahr 2013/2014 wurden zehn Junior-Coach-Ausbildungen an Partnerschulen des FLVW durchgeführt, womit die Zielvorgabe des DFB überschritten werden konnte. Insgesamt wurden in diesem Pilotjahr 163 Schüler ausgebildet – darunter 54 Mädchen und 109 Jungen. Während des laufenden Schuljahres 2014/2015 konnten bisher vier Ausbildungen erfolgreich abgeschlossen werden (Stand: 10.12.2014). Die folgende Auflistung zeigt, an welchen westfälischen Schulen bereits ausgebildete Junior-Coaches den Fußballnachwuchs fördern:



FLVW-Kreis Lemgo	Marianne-Weber-Gymnasium Lemgo
FLVW-Kreis Höxter	Gymnasium Brede Brakel
FLVW-Kreis Lippstadt	Drost-Rose-Realschule Lippstadt
FLVW-Kreis Bielefeld	Helmholtz-Gymnasium Bielefeld
FLVW-Kreis Olpe	Städtisches Gymnasium Olpe
FLVW-Kreis Minden	Besselgymnasium Minden
FLVW-Kreis Hagen	Reichenbach Gymnasium Ennepetal
FLVW-Kreis Ahaus-Coesfeld	Clemens-Brentano Gymnasium Dülmen
FLVW-Kreis Recklinghausen	Wolfgang Borchert Gesamtschule Recklinghausen
FLVW-Kreis Arnsberg	St. Ursula Gymnasium Arnsberg
FLVW-Kreis Minden	Kurt-Tucholsky-Gymnasium Minden
FLVW-Kreis Unna-Hamm	Friedensschule Hamm
FLVW-Kreis Recklinghausen	Städtisches Gymnasium Herten
FLVW-Kreis Steinfurt	Gymnasium Martinum Emsdetten

4.5 Vorstandstreff

Im ersten Projektjahr 2014 fanden vier Vorstandstreffs in den FLVW-Kreisen Olpe, Paderborn, Gütersloh und Gelsenkirchen statt. 84 Funktionsträger aus 28 Vereinen tauschten sich über die Themenschwerpunkte Ehrenamt und Finanzen aus. Die vom FLVW und FLVW-Kreisen gemeinsam mit den Kreis- bzw. Stadtsportbünden durchgeführten Veranstaltungen wurden als durchweg positiv wahrgenommen und begeisterten für weitere



Angebote der Qualifizierung und Beratung im Bereich Fußballmanagement. Um bis 2016 flächendeckend Vorstandstreffs anbieten zu können, laufen bereits die Absprachen mit sechs weiteren Kreisen.

4.6 Fachberatung























Nach der Modellphase 2013 etablierten sich im Jahr 2014 die Fachberatungen als Serviceleistung für westfälische Vereine. Das Expertengespräch zum Thema Finanzen wurde von 24 Vereinen angenommen, womit sowohl das DFB-Ziel (Durchführung einer Pilotveranstaltung) als auch das FLVW-Ziel (Durchführung von fünf Fachberatungen) erreicht wurden. Darüber hinaus gelang dem FLVW die erfolgreiche Vermittlung von fünf Vereinen zum Beratungs- und Informationsservice des Landessportbund NRW zu weiteren Themen des Vereins- und Verbandsmanagements („VIBSS“).

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Mai 2014)

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Mai 2014)




















































1. Kommunikation

 43%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 83%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 67%	31.05.2014	66,67 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 38%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 25%	31.05.2014	25,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 50%	31.05.2014	50,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 8%				
 Vereinsdialoge	  8%	31.05.2014	1,00 #	 12,00 #	0




























2. Entwicklung Spielbetrieb

 104%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 100%	31.05.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 83%				
 Fair-Play-Liga	 83%	31.07.2014	83,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 142%				
 DFBnet Spielbericht	  190%	31.05.2014	94,82 %	 50,00 %	0
 DFBnet Verein	  118%	31.05.2014	16,53 %	 14,00 %	0
 DFBnet Pass Online	  117%	31.05.2014	58,57 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 0%	31.05.2014	0 %	 0 %	0

3. Vereinsservice

 48%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		 46%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 ↑	46%	31.05.2014	50,00 # 	108,00 #	0
 DFB-Mobil		 37%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 ↑	21%	31.05.2014	57,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 →	52%	31.05.2014	47,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		 60%				
 Vorstandstreff		0%	31.05.2014	0 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	140%	31.05.2014	7,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung		100%	31.05.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung		0%	31.05.2014	0 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juni 2014)


Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juni 2014)

















































1. Kommunikation

 57%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 83%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 → 67%	30.06.2014	66,67 % 	100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 63%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 ↑ 75%	30.06.2014	75,00 % 	100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 → 50%	30.06.2014	50,00 % 	100,00 %	0
 Vereinsdialog	 25%				
 Vereinsdialoge	 ↑ 25%	30.06.2014	3,00 # 	12,00 #	0




























2. Entwicklung Spielbetrieb

 103%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 83%				
 Fair-Play-Liga	 83%	31.07.2014	83,00 % 	100,00 %	0
 DFBnet	 134%				
 DFBnet Spielbericht	 ↓ 189%	30.06.2014	94,68 % 	50,00 %	0
 DFBnet Verein	 ↓ 118%	30.06.2014	16,53 % 	14,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 ↑ 128%	30.06.2014	63,94 % 	50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0

3. Vereinsservice

 53%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		 49%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis		 ↓ 49%	30.06.2014	53,00 # 	108,00 #	0
 DFB-Mobil		 46%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche		 ↓ 31%	30.06.2014	85,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche		 ↑ 61%	30.06.2014	55,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		 65%				
 Vorstandstreff		 → 0%	30.06.2014	0 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement		 ↑ 160%	30.06.2014	8,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung		 → 100%	30.06.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung		 → 0%	30.06.2014	0 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juli 2014)

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Juli 2014)

















































1. Kommunikation

 78%


	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 100%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 100%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 33%				
 Vereinsdialoge	 33%	31.07.2014	4,00 #	 12,00 #	0































2. Entwicklung Spielbetrieb

 99%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 83%				
 Fair-Play-Liga	 83%	31.07.2014	83,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 114%				
 DFBnet Spielbericht	 120%	31.07.2014	83,93 %	 70,00 %	0
 DFBnet Verein	 98%	31.07.2014	16,58 %	 17,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 138%	31.07.2014	68,80 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 100%	31.07.2014	100,00 %	 100,00 %	0

3. Vereinsservice

 104%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		175%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 ↓	49%	31.07.2014	53,00 # 	108,00 #	0
 Junior-Coach		300%	31.07.2014	12,00 # 	4,00 #	0
 DFB-Mobil		48%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 ↓	33%	31.07.2014	88,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 ↓	63%	31.07.2014	57,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		90%				
 Vorstandstreff	 →	0%	31.07.2014	0 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↓	160%	31.07.2014	8,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung	 →	100%	31.07.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung	 ↑	100%	31.07.2014	100,00 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, August 2014)


Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, August 2014)

















































1. Kommunikation

 81%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 94%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 88%	31.08.2014	87,50 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 100%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 50%				
 Vereinsdialoge	 50%	31.08.2014	6,00 #	 12,00 #	0































2. Entwicklung Spielbetrieb

 100%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 83%				
 Fair-Play-Liga	 83%	31.08.2014	83,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 116%				
 DFBnet Spielbericht	 124%	31.08.2014	87,15 %	 70,00 %	0
 DFBnet Verein	 100%	31.08.2014	16,94 %	 17,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 141%	31.08.2014	70,58 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 100%	31.08.2014	100,00 %	 100,00 %	0

3. Vereinsservice

 67%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		 35%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 ↑	57%	31.08.2014	62,00 # 	108,00 #	0
 Junior-Coach	 ↓	13%	31.08.2014	1,00 # 	8,00 #	0
 DFB-Mobil		 51%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 ↑	40%	31.08.2014	107,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 ↓	63%	31.08.2014	57,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		 115%				
 Vorstandstreff	 →	0%	31.08.2014	0 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	260%	31.08.2014	13,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung	 →	100%	31.08.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung	 →	100%	31.08.2014	100,00 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, September 2014)


Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, September 2014)

















































1. Kommunikation

 92%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 100%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 100%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 75%				
 Vereinsdialoge	 75%	30.09.2014	9,00 #	 12,00 #	0































2. Entwicklung Spielbetrieb

 101%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechselln	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 85%				
 Fair-Play-Liga	 85%	30.09.2014	85,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 119%				
 DFBnet Spielbericht	 133%	30.09.2014	92,90 %	 70,00 %	0
 DFBnet Verein	 99%	30.09.2014	16,85 %	 17,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 143%	30.09.2014	71,47 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 100%	30.09.2014	100,00 %	 100,00 %	0

3. Vereinsservice

 84%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		 50%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 ↓	63%	30.09.2014	68,00 # 	108,00 #	0
 Junior-Coach	 ↑	38%	30.09.2014	3,00 # 	8,00 #	0
 DFB-Mobil		 58%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 ↑	52%	30.09.2014	141,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 →	63%	30.09.2014	57,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		 145%				
 Vorstandstreff	 ↑	100%	30.09.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↓	280%	30.09.2014	14,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung	 →	100%	30.09.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung	 →	100%	30.09.2014	100,00 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Oktober 2014)


Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, Oktober 2014)

















































1. Kommunikation

 92%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 94%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 ↓ 88%	31.10.2014	87,50 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 100%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 83%				
 Vereinsdialoge	 ↓ 83%	31.10.2014	10,00 #	 12,00 #	0































2. Entwicklung Spielbetrieb

 100%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 85%				
 Fair-Play-Liga	 → 85%	31.10.2014	85,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 118%				
 DFBnet Spielbericht	 ↑ 134%	31.10.2014	94,02 %	 70,00 %	0
 DFBnet Verein	 ↓ 99%	31.10.2014	16,85 %	 17,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 ↓ 138%	31.10.2014	69,03 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 → 100%	31.10.2014	100,00 %	 100,00 %	0

3. Vereinsservice

 96%






















		Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis		 64%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 ↑	79%	31.10.2014	85,00 # 	108,00 #	0
 Junior-Coach	 ↓	50%	31.10.2014	4,00 # 	8,00 #	0
 DFB-Mobil		 63%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 ↓	62%	31.10.2014	167,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 ↑	64%	31.10.2014	58,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement		 160%				
 Vorstandstreff	 →	100%	31.10.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 ↑	340%	31.10.2014	17,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung	 →	100%	31.10.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung	 →	100%	31.10.2014	100,00 % 	100,00 %	0

Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, November 2014)


Gesamtansicht Masterplan (Fußball- und Leichtathletik-Verband Westfalen, November 2014)
















































1. Kommunikation

 94%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Imagekampagne Amateurfußball	 100%				
 Imagekampagne: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Imagekampagne: Wählbare Aktionen/Leistungen	 ↑ 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE	 100%				
 FUSSBALL.DE: Verpflichtende Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 FUSSBALL.DE: Wählbare Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Vereinsdialog	 83%				
 Vereinsdialoge	 ↓ 83%	30.11.2014	10,00 #	 12,00 #	0































2. Entwicklung Spielbetrieb

 101%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Flexibilisierung Spielbetrieb	 100%				
 Zweitspielrecht (Erwachsene)	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Zweitspielrecht (Jugend)	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Wiederholtes Ein- und Auswechseln	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Teilnahme von kleineren Mannschaften am Spielbetrieb	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Futsal	 100%				
 Futsal: Aktionen/Leistungen	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fußball für Ältere	 100%				
 Fußball für Ältere	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play / Sicherheit im Amateurfußball	 100%				
 Fair Play / Präventionsmaßnahmen	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0
 Fair-Play-Liga	 85%				
 Fair-Play-Liga	 → 85%	30.11.2014	85,00 %	 100,00 %	0
 DFBnet	 118%				
 DFBnet Spielbericht	 ↑ 135%	30.11.2014	94,59 %	 70,00 %	0
 DFBnet Verein	 ↑ 99%	30.11.2014	16,90 %	 17,00 %	0
 DFBnet Pass Online	 ↑ 139%	30.11.2014	69,62 %	 50,00 %	0
 DFBnet Sportgericht	 → 100%	30.11.2014	100,00 %	 100,00 %	0

3. Vereinsservice

 102%

	Ziel erreicht %	Datum	Aktueller Wert	Ziel	LV-Ziel
 Fußballpraxis	 72%				
 DFB-Kurzschulungen Fußballpraxis	 94%	30.11.2014	102,00 # 	108,00 #	0
 Junior-Coach	 50%	30.11.2014	4,00 # 	8,00 #	0
 DFB-Mobil	 69%				
 DFB-Mobil: Vereinsbesuche	 69%	30.11.2014	187,00 # 	270,00 #	0
 DFB-Mobil: Schulbesuche	 69%	30.11.2014	62,00 # 	90,00 #	0
 Fußballmanagement	 165%				
 Vorstandstreff	 100%	30.11.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 DFB-Kurzschulungen Fußballmanagement	 360%	30.11.2014	18,00 # 	5,00 #	0
 Fachberatung	 100%	30.11.2014	100,00 % 	100,00 %	0
 Onlineberatung	 100%	30.11.2014	100,00 % 	100,00 %	0